

2026 - OPVOLGRAPPORT SEMESTER 1

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	3
Beleidsvaluatie over het eerste semester 2026	4
Prioritaire acties	7
BD01 Woonkwaliteit en leefbaarheid in stad en wijken	13
BD02 Duurzame, klimaatrobuste en verbonden stad	17
BD03 Inclusief vrijetijdsaanbod	22
BD04 Ondersteunen van de vrijetijdssector	32
BD05 Kwalitatieve zorg en duurzaam welzijn	39
BD06 Inclusief samenleven	52
BD07 Oostende: stad van talent en blauwe economie	60
BD08 Een efficiënte en transparante overheid met een zorgvuldig financieel beleid	68
BD09 Een integraal veiligheids- en humaan handhavingsbeleid	82
Financiële nota	86
Schema J1	86
Schema T2	86

Beleidsvaluatie over het eerste semester 2026

Omschrijving (toelichting)

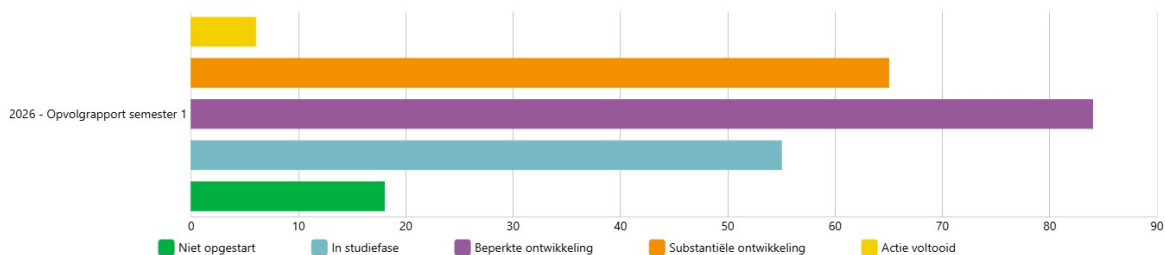
In dit rapport overlopen we de realisatiegraad van de acties uit strategisch meerjarenplan 2026-2031 voor het eerste semester van 2026.

Voor elke actie werd een status toegekend. Daarvoor werd onderstaande schaal gehanteerd. Als een actie aan een van de criteria van een status voldoet, wordt deze status gehanteerd.

Status	Uitleg
Niet opgestart	- Er is nog niets opgestart met betrekking tot de actie (geen overleg, geen werkgroep of projectteam, geen stappenplan,...) - Er is nog geen aanzet om de actie te concretiseren. - Er is mogelijks een projectidee maar nog geen akkoord om dit uit te voeren
In studiefase	- De actie is desgevallend geconcretiseerd in een projectfiche - Het verzamelen van de nodige informatie om aan de slag te kunnen gaan is lopende. Bv. het verzamelen van data, in kaart brengen van stakeholders, goede praktijken, doornemen van wetenschappelijke informatie, inlezen in wetgeving,... - Er loopt een opdracht bij een studiebureau
Beperkte ontwikkeling	- Er is een werkgroep of projectteam samengesteld. - Er werd een gedetailleerde planning opgemaakt voor de komende maanden, met timing en verantwoordelijken. - Afhankelijkheden zijn gedefinieerd, de risico's zijn in kaart gebracht en de beheersmaatregelen zijn geformuleerd.
Substantiële ontwikkeling	- De planning is in uitvoering. - De actie of het project wordt regelmatig geëvalueerd en bijgestuurd. - De actie of het project zit in de administratieve afsluitfase en/of eindevaluatie - Bij een actie die ook een opleiding vereist, wordt de opleidingsfase eveneens gescoord als substantiële ontwikkeling.
Actie voltooid	- De actie is volledig afgewerkt en (voorlopig) opgeleverd. - Er zit een streefwaarde in de formulering van de actie vervat en die streefwaarde is bereikt. - De actie is overgedragen naar de reguliere werking. Er is voldoende borging van de resultaten. De overdracht van de verantwoordelijkheid is gebeurd en is duidelijk voor alle betrokkenen. - Er is een eindevaluatie of afsluitdocument opgesteld.



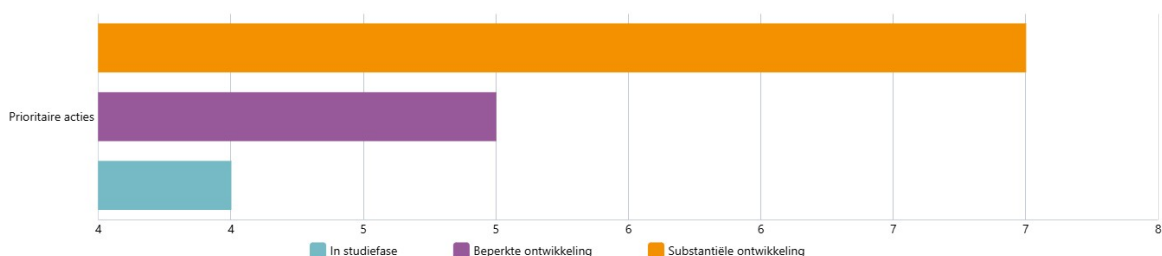
Algemene realisatiegraad alle acties



Bron: Pepperflow

Status	2026 - Opvolgverslag semester 1
Niet opgestart	18
In studiefase	55
Beperkte ontwikkeling	84
Substantiële ontwikkeling	65
Actie voltooid	6

Realisatiegraad prioritaire acties



Bron: Pepperflow

Status	Prioritaire acties
In studiefase	4
Beperkte ontwikkeling	5
Substantiële ontwikkeling	7

Administratieve gegevens

Stad Oostende (BE 0207.436.775)
1, 8400 Oostende
OCMW Oostende (BE 0212.205.118)
15, 8400 Oostende

met als zetel Vindictivelaan

met als zetel E. Cavellstraat

<u>Bestuur:</u>	- Burgemeester - John Crombez - Algemeen directeur - Siegelinde Lacoere - Financieel directeur - Jürgen Seys
<u>Contact:</u>	- telefoonnummer: 059 59 10 10 - algemeen emailadres: info@oostende.be - website: www.oostende.be

Volgnummer Budgettaire boekhouding/Journaal: 411090

Volgnummer Algemene boekhouding/Journaal: 144464



Rapport: Opvolgingsrapportering

Periode: 1ste semester - 2026

Prioritaire acties

Omschrijving (toelichting)

Hieronder vind je een overzicht van alle prioritaire acties uit het meerjarenplan.

Actieplannen

[Overzicht prioritaire acties](#)

Acties

AP0101.A010101 Stad Oostende werkt een globale visie rond lokaal woonbeleid uit en vertaalt deze in concrete acties.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Op 13 december 2025 keurde de Gemeenteraad het nieuwe Beleidsplan Wonen 2025-2031 goed. De strategische doelstellingen zijn hiermee gekend en worden nu verder uitgewerkt in diverse concrete acties.

AP0101.A010104 Stad Oostende informeert, adviseert en begeleidt de burger bij vragen rond wonen.

Er wordt ingezet op duidelijke dienstverlening via het woon- en energieloket.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Momenteel geven we vorm aan de eenmaking van een woon- en energieloket. Het bestuur koos al voor een scenario waarin er sprake is van een gedeelde frontoffice en een sterke samenwerking in de backoffice. Ook het principe van casemanagement zal vastgehaakt worden aan de werking van dit eengemaakte loket.

Stad Oostende is op dit moment bezig met een hervorming van al haar opvangvormen. Dit kadert ook in concrete acties rond woongerichte oplossingen, noodopvang, transitwerking, enz. Aan deze opvangvormen koppelen we automatisch ook een bepaalde begeleidingsvorm die in de toekomst nog meer coherent uitgewerkt wordt.

AP0101.A010107 Stad Oostende zet in op en benut alle (financiële) beleidsinstrumentaria rond wonen.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De Stad screent alle mogelijkheden om project- en subsidieoproepen ikv wonen te benutten. Zo werd al een subsidiedossier voor aanpassingswerken in de transitwoningen goedgekeurd door Wonen in Vlaanderen.

Op dit moment onderzoeken we de piste om in te dienen op middelen van het Asiel, Migratie en Integratiefonds (AMIF) om in te zetten op wonen als hefboom voor integratie.

AP0102.A010201 Stad Oostende werkt een Beleidsplan Ruimte uit.

We zetten onder meer in op het uitwerken van toetsingskaders die kunnen geïntegreerd worden in beslissingsinstrumenten en tevens als handleiding kunnen dienen in de communicatie met diverse stakeholders. Stad Oostende neemt bij de invulling van de beleidsdoelstellingen mbt het thema

Ruimte, bij het adviseren van projecten en bij het uitwerken van inspiratienota's het klimaattransitiebeleid als rode draad. Binnen deze actie wordt het voeren van participatie een belangrijke voorwaarde. Daarnaast werkt de stad op korte en lange termijn een visie uit voor een aantal sites en projecten, zoals bvb. Parc Royal en site Alfons Pieterslaan.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Op basis van de studiefase verfijnen we de ambities en werken we de grote lijnen uit in de conceptnota. Binnen de conceptnota van het Beleidsplan Ruimte Oostende wordt de strategische visie van de stad uitgewerkt. Hier worden de ambities, visie en grote beleidskeuzes bepaald en een suggestie naar mogelijke beleidskaders neergeschreven. Dit document vormt de basis om in dialoog te gaan met verscheidene stakeholders, zowel het brede publiek als andere overheidsadministraties.

AP0203.A020301 Stad Oostende zet in op maximale ontharding op het openbaar domein

Hierbij ontwikkelen we onder meer proefstraten in elke wijk.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Verschillende onthardingsprojecten / proefstraten werden al uitgevoerd: Kalkoenstraat, Vlaams Plein, Ravelingenstraat, Vogelmarkt, Zandvoorde kerk.

AP0301.A030101 Stad Oostende organiseert laagdrempelige en gevarieerde vrijetijdsactiviteiten in de wijken, met klemtoon op jeugd.

De Stad ondersteunt wijkgebonden vrijetijdswerkingen voor maatschappelijk kwetsbare kinderen en jongeren in Westerkwartier, Nieuwe Stad, Konterdam en Vuurtorenwijk

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Alle werkingen zijn sinds 01/03 in de wijken opgestart.

AP0403.A040301 Stad Oostende ontwikkelt een gedragen evenementenbeleid.

De ambitie is om te komen tot één geïntegreerde aanpak van de toelating tot het organiseren van evenementen. Het gaat om vele verschillende dimensies zoals termijnen, een duidelijke flow, melding versus toelating, tarifiering, feestmateriaal ontlenen, ... om dan alles te gieten in één overzichtelijk reglement.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

- Er loopt een traject rond procesoptimalisatie binnen de dienst Evenementen. Dit kreeg vorm in een uitgebreid actieplan. De verschillende acties werden opgestart en lopen parallel. In scope zijn onder meer duidelijkere werkprocedures, meer standaard adviezen... Op lange termijn is het de ambitie om te werken met aflevertermijnen in plaats van aanvraagtermijnen, dat biedt meer duidelijkheid voor de organisator.
- Er werden locatieprofielen voor de pleinen in het centrum van de stad opgemaakt, een aantal werden ook al aan de omwonenden voorgelegd. Na de zomer 2026 worden ze aan het College van Burgemeester en Schepenen voorgelegd om te formaliseren.
- Er wordt gewerkt aan een menukaart voor pop-up optredens.
- Er is een ontwerp opgemaakt 'kader behandelen laattijdige aanvragen'.
- Er wordt een dashboard Eaglebe (API) opgestart. Daardoor zullen er meer analysemogelijkheden zijn.
- Finaal is het de bedoeling om de doorlooptijd van de aanvraag van een evenementen te verkorten.

AP0403.A040306 Stad Oostende organiseert en faciliteert traditionele evenementen in het kader van Oostendse tradities.

Bij traditionele evenementen denken we onder meer aan kerstboomverbranding, visserijfeesten, ...

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Volgende evenementen werden/worden georganiseerd:

- Kioskconcerten
- Oostendse artiesten en tradities op The Crystal Ship
- Halloween
- Carnaval
- Oostende voor Anker / Visserij-feesten
- ...

AP0502.A050202 Stad Oostende richt een meldpunt 'Oostende Zorgt' op waar burgers een ernstige noodsituatie omtrent een Oostendenaar kunnen melden.

De stad richt een meldpunt 'Oostende Zorgt' op waar burgers een ernstige noodsituatie omtrent een Oostendenaar kunnen melden (vb. vereenzaming, mishandeling, verwaarlozing, isolement, onveiligheid). Dit meldpunt biedt op basis van de opgedane expertise uit de coördinatiecel multiproblemcases én het meldpunt "Senioren in nood" ondersteuning en deskundige hulp aan de doelgroep.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Deze actie bevindt zich in een verkennende fase. Binnen een multidisciplinaire projectgroep wordt het bestaande landschap van meldpunten en hulpverleningsstructuren in kaart gebracht, met aandacht voor interne linkers en de verhouding tot andere werkingen. Daarbij worden ook knelpunten rond werkprocessen, mandaten, beroepsgeheim en GDPR onderzocht.

Op basis van deze analyse en van casussen waarin hulpvragen moeilijk te beantwoorden zijn, worden verschillende scenario's voor 'Oostende Zorgt' verkend.

AP0505.A050501 Stad Oostende neemt een coördinerende rol op in de uitwerking en afstemming van het armoedebeleid, zowel binnen de stadsdiensten als in samenwerking met externe partners.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De acties rond armoede zijn uitgewerkt met inbreng van zowel stadsdiensten, als externe diensten. Een honderdtal medewerkers van meer dan 30 (stads)diensten en organisaties nam deel aan het trefmoment rond armoedebeleid. Aan werktafels was er ruimte voor dialoog over uitdagingen, kansen en mogelijke samenwerkingen. Dit vormde mee de basis voor de acties in het meerjarenplan die inzetten op participatie, digitale inclusie, voedselhulp, onderbescherming, integrale begeleiding, wonen en dak- en thuisloosheid, vrijetijdsparticipatie, gezondheidszorg, gezinsbeleid, flankerend onderwijsbeleid en dienstverlening.

Daarnaast is er een vast overleg met ruimte voor dialoog over signalen met zowel de erkende Oostendse Verenigingen waar Armen het Woord Nemen, nl. Samen DiVers en de Beweging van Mensen met een Laag Inkomen en Kinderen Oostende (BMLIKO), als het Oostends platform Ieders Stem Telt.

AP0604.A060401 Stad Oostende neemt maatregelen om het welzijn van dieren, zowel gedomesticeerd als wild, te versterken.

De actie omvat de werking zeehonden Klein Strand, hondenloopweides, VOC (meeuwenteam), Buitengoed Kinderboerderij, Beestjes en nestjes, begraafplaatsen voor huisdieren.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De vernieuwde omheining voor de zeehonden diende na een stevige storm grotendeels opnieuw geplaatst te worden.

Tijdens de wijkcafés werden de gebruikers van de hondenloopweides bevraagd naar hun ervaringen en suggesties.

De werkingssubsidie voor het Meeuwenteam werd verhoogd om de werking te kunnen blijven garanderen.

AP0604.A060402 Stad Oostende maakt werk van een efficiënt zwervkattenbeleid.

De stad realiseert een zwervkattenbeleidsplan en de Poespas.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Er werden opnieuw voedselpakketten voor zwervkatten gedoneerd. Deze zullen samen met de poespassen verdeeld worden onder de vrijwilligers.

AP0604.A060403 De stad neemt dierenwelzijn expliciet op in het sociaal beleid via educatie en preventie.

Buitengoed wordt structureel betrokken en ondersteund bij het stedelijk dierenwelzijnsbeleid via sensibilisering, schoolbezoeken en voorbeeldwerking op de Kinderboerderij.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Via de werking van de kinderboerderij wordt dierenwelzijn structureel geïntegreerd in het educatieve aanbod. Tijdens sessies en activiteiten met dieren is er consequent aandacht voor respectvolle omgang, zorg en verantwoordelijkheid ten aanzien van dieren. Dit vormt een vast onderdeel van de pedagogische aanpak. Op dit gebied kan de actie als "voltooid" worden beschouwd aangezien dit standaard in onze werking zit ingebouwd.

Op vlak van sensibilisering werden bijkomende initiatieven genomen, zoals het opzetten van een peter- en meterschap voor de dieren en de organisatie van een bijhorende ontmoetingsdag, waarmee betrokkenheid en bewustwording bij een breder publiek worden gestimuleerd. Ook dit zal in 2027 worden verdergezet. Dit onderdeel kan dus ook als voltooid worden beschouwd en wordt structureel opgenomen in de verdere werking.

Het luik rond preventie binnen dierenwelzijn biedt nog verdere ontwikkelingskansen en zal in de toekomst verder verkend worden in functie van beschikbare middelen en opportuniteiten. Structurele ondersteuning en verdere uitbouw binnen het stedelijk dierenwelzijnsbeleid kunnen hierbij een versterkende rol spelen. Hierop kan nog verder gewerkt worden.

AP0604.A060404 Stad Oostende onderzoekt hoe de band mens-huisdier verder kan versterkt worden.

Dit realiseert de stad onder meer via het stimuleren van diervriendelijke horeca en het verdelen van huisdierkaartjes.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Infoavonden 'Gedrag van honden' hebben plaatsgevonden en huisdierkaartjes werden opgesteld en verdeeld.

De verordening rond dieren op het strand wordt opnieuw geëvalueerd.

De ontwikkeling van een sticker voor diervriendelijke horeca wordt onderzocht. Hiervoor zal worden samengewerkt met bestaande initiatieven. Tijdens de sensibilisatie rond hitte worden aandachtspunten voor dieren ook meegenomen.

AP0804.A080401 Stad Oostende versterkt het participatief karakter van bestaande en nieuwe adviesorganen.

De stad wil onder meer participatief en adviserend lokaal overleg organiseren m.b.t. personen met een beperking.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Met alle adviesorganen werd in dialoog gegaan in het kader van hun werking in de context van de nieuwe beleidscyclus. De werking van alle beoogde adviesorganen werd opgestart met actieve ondersteuning van de Stad (zowel continuerende werking van bestaande adviesorganen als de opstart/voorbereidingen voor nieuwe organen). Voor de Jeugdraad en de Multiculturele Adviesraad

werden de nodige initiatieven genomen voor een formele opstart in oktober 2026. Er werd voor alle adviesraden een uniforme afsprakennota gemaakt over de wederzijdse engagementen tussen Stad Oostende en de adviesraad. De afsprakennota's werden goedgekeurd in de Gemeenteraad.

AP0806.A080603 Stad Oostende realiseert een daling van de schuldratio.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Het MJP 2026-2031 voorziet een bedrag aan op te nemen leningen, afgestemd op het realiseren van dit doel tegen 2031. Over het volledig meerjarenplan gezien, is het bedrag aan kapitaalsaflossingen groter dan het bedrag aan op te nemen leningen. Dit betekent dat de schulden sneller dalen dan ze stijgen en de daling van de schuldratio zou hierdoor vanaf 2029 moeten inzetten. Voor 2026 is de voorziene 15 miljoen euro leningen opgenomen. Dit is volgens het schema om de daling te realiseren.

Financieel overzicht van alle prioritaire acties

	Budget 2026- aMJP/1	Aanwending 2026	Geboekt 2026	Realisatie 2026 (%)
Ontvangsten				
AP0102 Stad Oostende zet maximaal in op stadsontwikkeling via renovatie en inbreiding	93.963,00	0,00	0,00	0,00
AP0403 Stad Oostende zet haar toeristisch- en evenementenaanbod het hele jaar door in als een sterke troef voor bewoners en bezoekers	100,00	0,00	0,00	0,00
Totaal Ontvangsten	94.063,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven				
AP0301 Stad Oostende staat garant voor een hedendaags, divers, inclusief en toegankelijk vrijetijdsaanbod	274.667,88	274.667,88	91.555,96	33,33
AP0505 Stad Oostende regisseert het lokaal sociaal beleid	31.715,00	0,00	0,00	0,00
AP0804 Stad Oostende bouwt haar beleid participatief uit en voert een transparante, inclusieve communicatie	6.975,00	7.534,14	11.169,81	160,14
Totaal Uitgaven	313.357,88	282.202,02	102.725,77	32,78

BD01 Woonkwaliteit en leefbaarheid in stad en wijken

Omschrijving (toelichting)

Stad Oostende bevordert woonkwaliteit en leefbaarheid in de hele stad en haar wijken. Dit gebeurt via betaalbaar, duurzaam en toegankelijk wonen en door de inrichting van aangename, veilige en propere openbare ruimtes die ontmoeting en gemeenschapszin ondersteunen.

Actieplannen

[BD01 AP0101 Stad Oostende neemt de regierol op voor de ontwikkeling van een sterke ruimtelijke visie, inclusief een kwalitatief en betaalbaar woonbeleid](#)

Acties

AP0101.A010101 Stad Oostende werkt een globale visie rond lokaal woonbeleid uit en vertaalt deze in concrete acties.

Status

Substantiële ontwikkeling

AP0101.A010102 Stad Oostende ambieert een woongerichte oplossing voor elke dak- en thuisloze in onze Stad.

Status

In studiefase

AP0101.A010103 Stad Oostende stimuleert en bewaakt betaalbaar en kwalitatief wonen volgens de woonnoden in de stad.

Stad Oostende werkt actief samen met Woonsprong aan de verdere uitbreiding en verduurzaming van het sociaal woonpatrimonium.

Status

Substantiële ontwikkeling

AP0101.A010104 Stad Oostende informeert, adviseert en begeleidt de burger bij vragen rond wonen.

Er wordt ingezet op duidelijke dienstverlening via het woon- en energieloket.

Status

In studiefase

AP0101.A010105 Stad Oostende stimuleert en bewaakt de kwaliteit van het huidige woonpatrimonium en woonomgeving.

Status

Substantiële ontwikkeling

AP0101.A010106 Stad Oostende hanteert een aanklampend, sensibiliserend leegstandsbeleid, met aandacht voor dialoog, herstel en begeleiding bij de nieuwe invullingen van onderbenutte ruimte.

Status

Substantiële ontwikkeling

AP0101.A010107 Stad Oostende zet in op en benut alle (financiële) beleidsinstrumentaria rond wonen.

Status

Beperkte ontwikkeling

Actieplannen

BD01 AP0102 Stad Oostende zet maximaal in op stadsontwikkeling via renovatie en inbreiding

Acties

AP0102.A010201 Stad Oostende werkt een Beleidsplan Ruimte uit.

We zetten onder meer in op het uitwerken van toetsingskaders die kunnen geïntegreerd worden in beslissingsinstrumenten en tevens als handleiding kunnen dienen in de communicatie met diverse stakeholders. Stad Oostende neemt bij de invulling van de beleidsdoelstellingen mbt het thema Ruimte, bij het adviseren van projecten en bij het uitwerken van inspiratienota's het klimaattransitiebeleid als rode draad. Binnen deze actie wordt het voeren van participatie een belangrijke voorwaarde. Daarnaast werkt de stad op korte en lange termijn een visie uit voor een aantal sites en projecten, zoals bvb. Parc Royal en site Alfons Pieterslaan.

Status

Beperkte ontwikkeling

AP0102.A010202 Stad Oostende maakt van de Velodroom een toegankelijke open ruimte voor ontmoeting, urban sport en evenementen voor jeugd

De Stad renoveert de skatebowl en onderzoekt daarvoor de behoeften van de gebruikers middels een participatietraject.

Status

Niet opgestart

AP0102.A010203 Stad Oostende volgt strikter de impact op van de werken van nutsmaatschappijen om te komen tot optimale synergieën en de overlast te beperken.

Door maximale synergie mikken we op minimale hinder.

Status

Substantiële ontwikkeling

AP0102.A010204 Stad Oostende heeft bij de inrichting van het Openbaar Domein aandacht voor overlast, criminaliteit en onveiligheidsgevoelens.

Dit gebeurt onder meer door het zogenaamde "Crime Prevention Through Environmental Design" (CPTED), zoals voldoende verlichting, sociale controle, openbare toiletten, afvalkorven, veilige fietsenstallingen.

Status

Beperkte ontwikkeling

AP0102.A010205 Stad Oostende voorziet integraal toegankelijk sanitair bij nieuwbouw of de renovatie van alle stadsgebouwen en stimuleert het voor de gebouwen die publiek toegankelijk zijn.

Status

Beperkte ontwikkeling

AP0102.A010206 Stad Oostende ontwikkelt een Quality Street in de uitgangsbuurt van de Langestraat.

Status

Beperkte ontwikkeling

AP0102.A010207 Stad Oostende realiseert proefstraten met tijdelijke opstellingen i.s.m. buurtbewoners en stadsdiensten in elke wijk, in functie van een definitieve inrichting.

Status

Beperkte ontwikkeling

AP0102.A010208 Stad Oostende maakt met inwoners en partners klimaatrobuuste wijkstructuurplannen.

Een wijkstructuurplan vertaalt beleidsplannen en – visies op maat van de wijk en toont een gedeelde toekomstvisie op de uitdagingen en de gewenste ontwikkeling van de wijk, wat de stad toelaat de regie te voeren. Een wijkstructuurplan bundelt sociale, economische, en ruimtelijk karakteristieke in relatie tot de ruimere stedelijke context. Ze detecteert minimaal de hefbomen en koppelkansen en beschrijft de duurzame energie-infrastructuur, openbare voorzieningen, circulatieplannen en groenblauwe assen.

Status

Substantiële ontwikkeling

AP0102.A010209 Stad Oostende maakt een strategie om de stad te ontharden, vergroenen en beter te beschermen tegen de gevolgen van de klimaatverandering.

Stad Oostende maakt voor 3 pilootzones een masterplan groenblauw. De masterplannen vormen de basis voor onder meer een gestructureerde uitrol van projecten en instrumenten die de stad beter beschermen tegen de gevolgen van klimaatverandering. Deze instrumentenkoffer bestaat uit onder meer richtlijnen aanleg en onderhoud voor wegenis, pleinen, voetpaden en parken, slimme waterbeheerstrategieën voor nieuwbouw- en renovatieprojecten, potentieelkaart voor ontharding, waterbuffering en herstel van de sponswerking van de bodem, verkoelingsmaatregelen en kustverdedigingsoplossingen.

Status

In studiefase

AP0102.A010210 Stad Oostende biedt jaarlijks één gebruiksplek aan in de openbare ruimte die wordt gedecoreerd in het kader van The Crystal Ship.

Status

Actie voltooid

AP0102.A010211 Stad Oostende bewaart het historisch patrimonium op een toekomstbestendige en duurzame manier met respect voor de culturele en architecturale uitstraling.

Status

Beperkte ontwikkeling

AP0102.A010212 Stad Oostende ontwikkelt en test samen met inwoners en partners een wijkverbeteringsprogramma voor de buurt.

Via (tijdelijke) 'wijklaboratoria' vertaalt de Stad Oostende wijkstructuurplannen in concrete verbeteringsprogramma's en pilootprojecten. Inwoners ervaren en evalueren via de pilootprojecten hoe hun wijk stap voor stap fossielvrij en klimaatrobuust wordt. De wijkverbeteringsprogramma's bevatten onder meer: (a) een geïntegreerde planning (fossielvrij en klimaatrobuust) met concrete projecten en tijdspad; (b) strategische koppelkansen voor maximale impact; (c) inclusieve financieringsoplossingen; (d) ondersteunde organisatiemodellen; (e) innovatieve ketensamenwerking, product- en dienstenmodellen; (f) renovatiestrategie op maat van de wijk; (g) zichtbare activiteiten.

Status

Substantiële ontwikkeling

Actieplannen

BD01 AP0103 Stad Oostende zorgt voor een aantrekkelijke openbare ruimte

Acties

AP0103.A010301 Stad Oostende onderzoekt alternatieve afvalinzamelmogelijkheden en stemt het afvalbeleid af op de noden van burgers, ondernemers en bezoekers.

We denken hierbij bvb. aan de implementatie van een mobiel recyclagepark, GFT-inzameling, nachtophaling en een uitbreiding van het netwerk aan ondergrondse afvalstraten.

Status

Beperkte ontwikkeling

AP0103.A010302 Stad Oostende werkt, met ondersteuning van Mooimakers, aan een doeltreffend en datagedreven afvalbeleid.

Hierbij wordt gefocust op de doelstellingen van het Lokaal Materialenplan en de zwerfvuil- en sluikesthots, volgens het lopende coachingstraject.

Status

Beperkte ontwikkeling

AP0103.A010303 Stad Oostende voorziet ontmoetingsplekken en speelplekken voor kinderen en jongeren

De Stad legt nieuwe speelplekken aan en renoveert reeds bestaande speelpleinen: speelterreinen Mimosawijk, Bibliotheek, Kinderboerderij, Skatespot Zandvoorde, Multisportveld Konterdam (Schaperye)... De Stad ontwikkelt hangplekken voor jongeren.

Status

Beperkte ontwikkeling

AP0103.A010304 Stad Oostende realiseert toegankelijke en kwaliteitsvolle sportinfrastructuur in de wijken voor ongebonden sporters.

De Stad realiseert openbare sport- en beweegmogelijkheden zoals o.a. beweegbanken, calesthenics toestellen, crossfit stations.

Status

Beperkte ontwikkeling

Financieel overzicht beleidsdoelstelling 1

	Budget 2026- aMJP/1	Aanwending 2026	Geboekt 2026	Realisatie 2026 (%)
Exploitatie				
Ontvangsten	320.794,14	0,00	87.537,49	27,29
Uitgaven	252.656,34	195.051,72	64.524,85	25,54
Totaal Exploitatie	68.137,80	-195.051,72	23.012,64	33,77
Investering				
Ontvangsten	997.793,38	0,00	903.830,40	90,58
Uitgaven	215.000,00	74.899,00	11.234,85	5,23
Totaal Investering	782.793,38	-74.899,00	892.595,55	114,03

BD02 Duurzame, klimaatrobuuste en verbonden stad

Omschrijving (toelichting)

Stad Oostende bouwt aan een duurzame en klimaatrobuuste stad via vergroening, waterbeheer, hernieuwbare energie en groene stadsontwikkeling. Tegelijk wordt ingezet op duurzame mobiliteitsoplossingen die zorgen voor een vlotte, veilige en toegankelijke circulatie, en die mensen, wijken en voorzieningen met elkaar verbinden.

Actieplannen

BD02 AP0201 Stad Oostende hanteert een integrale aanpak voor de klimaatuitdagingen

Acties

AP0201.A020101 Stad Oostende maakt en coördineert een actueel en sociaal inclusief klimaat- en energiebeleid.

Deze actie omvat onder meer een stadsbreed energieactiebeleid voor warmte en elektriciteit (mitigatiemaatregelen), energiescenario's en bronnenbeleid dat de uitfasering van gas ondersteunt, adaptatiemaatregelen, (geclusterde) renovatie- en financieringsstrategieën, nieuwe samenwerkingsmodellen, beleidsmaatregelen (stedenbouwkundige voorschriften en voorschriften voor het gebruik van de ondergrond), ondersteuningsmaatregelen, oplossingen voor ingebedde CO₂-uitstoot en niet-vermeden CO₂-uitstoot en een monitoringprogramma.

Status

Niet opgestart

AP0201.A020103 Stad Oostende zet in op public business development.

De stad zet in op het aantrekken van subsidies, projectondersteuning, nieuwe financiering en exposure om doorbraakprojecten op te zetten rond mobiliteit, industrie, gebouwen, hernieuwbare energie. De stad verkent nieuwe financieringsbronnen zoals impact bonds, hefboomfondsen, stadsmakersfondsen, place based financing, enz.

Status

Beperkte ontwikkeling

Actieplannen

BD02 AP0202 Stad Oostende zet in op duurzame energietransitie

Acties

AP0202.A020202 Stad Oostende realiseert fossielvrije stadsgebouwen tegen 2040.

Status

Beperkte ontwikkeling

AP0202.A020204 Stad Oostende bestrijdt energiearmoede en garandeert zo de ondersteuning van huishoudens en huurders met een laag inkomen.

Energiecoaches, energieambassadeurs en/of wijkgerichte begeleidingstrajecten helpen om huishoudens beter te informeren en te begeleiden bij het nemen van energiebesparende maatregelen. Dit koppelen we aan bredere welzijnsinitiatieven om energiearmoede als onderdeel van sociale ondersteuning aan te pakken.

Status

Substantiële ontwikkeling

AP0202.A020205 Stad Oostende ontwikkelt ondersteuningsinstrumenten om energiearmoede te bestrijden en alle huishoudens te helpen investeren in fossielvrij en gezond wonen met de focus op het verlagen van financiële drempels.

Deze actie gaat over een ondersteuningsfonds (zoals een noodkoopfonds), eenvoudigere toegang tot subsidies, aangepaste leningen (zoals renteloze of bulletleningen), en vernieuwende vormen van eigenaarschap en organisatie.



Status

In studiefase

Actieplannen

[BD02 AP0203 Stad Oostende maximaliseert de vergroening en maakt ruimte voor water](#)

Acties

AP0203.A020301 Stad Oostende zet in op maximale ontharding op het openbaar domein

Hierbij ontwikkelen we onder meer proefstraten in elke wijk.

Status

Substantiële ontwikkeling

AP0203.A020302 Stad Oostende maakt en test een aanplantingsbeleid, onderhouds- en beheersplan dat de klimaatdoelstellingen maximaal ondersteunt.

We ontwikkelen een bomenplan en gaan de mogelijkheden na voor het uitwerken van geveltuinen, groenslingers en straatuinen. Hierbij houden we rekening met het voetpadenplan, onthardings- en bodemstrategie, enz...

Status

In studiefase

AP0203.A020303 Stad Oostende realiseert stap voor stap de verder aanleg van het volledige stadsrandbos binnen de voorziene perimeter.

Dit doen we door grondaankopen en aanplantingen in samenwerking met eigenaars en partners zoals Buitengoed .

Status

Beperkte ontwikkeling

Actieplannen

[BD02 AP0204 Stad Oostende optimaliseert de voedselstrategie](#)

Acties

AP0204.A020401 Stad Oostende optimaliseert de werking van Foodsavers door in de regio alle voedseloverschotten maximaal te beperken en te herbestemmen.

Stad Oostende stimuleert lokale supermarkten en bedrijven om hun overschotten maximaal te schenken aan Foodsavers regio Middenkust; Stad Oostende onderzoekt via Foodsavers de optimalisatie van de circulaire voedselhub door reststromen te verwerken naar nieuwe producten in functie van extra inkomsten zoals vandaag via de projecten POTup en POTvis en lokale noden zoals maaltijden en soep voor de nachtopvang, welzijnspartners en scholen.

Status

In studiefase

AP0204.A020402 Stad Oostende stimuleert de educatie rond gezonde en duurzame voeding bij kinderen en jongeren.

De toename in zwaarlijvigheid en obesitas is het sterkst merkbaar bij kinderen. Ook de voedselomgeving wordt ongezond, het aanbod ongezonde voeding stijgt. Het is daarom belangrijk om kinderen en jongeren inzicht te geven in het effect van ongezonde voeding op geest en lichaam. Voor deze actie zal samengewerkt worden met oa Buitengoed, scholen, jeugdorganisaties, sociale partners gericht op de jeugd. Deze actie maakt onderdeel uit van de strategie Gezonde Voeding en zal gerealiseerd worden via projecten met scholen, kinderopvang en naschoolse activiteiten. De stad onderzoekt tevens hoe een aanbod van gezonde voeding kan uitgerold worden in alle Oostendse scholen

Status

Substantiële ontwikkeling

AP0204.A020403 Stad Oostende ondersteunt de uitbouw van een stedelijke voedselhub, als ankerpunt voor korte keten, sociale economie, voedselverwerking en duurzame landbouw, in samenwerking met verschillende partners op de site.

Als voedselhub wordt gedacht aan de Sandershoeve bij de Tuinen van Stene. Voor de uitwerking worden subsidiemiddelen gezocht.

Status

In studiefase

AP0204.A020404 Stad Oostende zet binnen de voedselstrategie in op een lagere klimaatimpact van voeding, met als pijlers lokale landbouw, de eiwitshift, verminderen van voedselverspilling en promoten van lokaal geproduceerd voedsel.

Onder deze actie vallen alle activiteiten die de relatie leggen tussen voeding en klimaat. Elke activiteit draagt bij tot de uitvoering van de goedgekeurde voedselstrategie.

Status

Substantiële ontwikkeling

Actieplannen

BD02 AP0205 Stad Oostende werkt duurzame mobiliteitssystemen uit

Acties

AP0205.A020501 Stad Oostende zet in op de verdere uitrol van deelmobiliteit met accent op het optimaliseren en uitbreiden van deelsystemen.

Onder deze actie willen we onder meer realiseren: project deelsteps, project deelwagens vergunningskader, onderzoek exploitatie deelfietsen, inzetten op mobiliteitsarmoede (industrieterrein moeilijk tot niet bereikbaar via openbaar vervoer)

Status

In studiefase

AP0205.A020502 Stad Oostende zet in op de implementatie van mobiliteitsmaatregelen met focus op bereikbaarheid, circulatie en leefbaarheid, aangepast aan de diverse noden en doelgroepen.

We focussen op wijkcirculatieplannen, circulatie oud stadscentrum en evaluatie zone 30.

Status

Beperkte ontwikkeling

AP0205.A020503 Stad Oostende zet een datawarehouse mobiliteitsbronnen op.

Status

Substantiële ontwikkeling

AP0205.A020504 Stad Oostende bouwt circulatiegeleiding uit.

Status

Actie voltooid

AP0205.A020505 Stad Oostende stelt binnen het mobiliteitsplan een visie op over de aanpak van voor grote aantallen bezoekers, specifiek voor het nieuwe Kursaal, evenementen en drukke zomerdagen.

We bouwen verder op "Zomerplan 2025".

Status

Substantiële ontwikkeling

AP0205.A020506 Stad Oostende ontwikkelt en promoot zich actief als fiets- en wandelstad voor alle doelgroepen.

Status

Beperkte ontwikkeling

AP0205.A020507 Stad Oostende zet in op verbetering van de verkeersinfrastructuur waarbij maximaal gestreefd wordt naar nieuwe subsidiemogelijkheden.

Status

Niet opgestart

Actieplannen

[BD02 AP0206 Oostende vernieuwt haar parkeerbeleid](#)

Acties

AP0206.A020601 Stad Oostende ontwikkelt een algemene visie mbt parkeren en maakt een parkeerplan op.

De stad wil hiervoor onder meer een parkeeronderzoek voeren.

Status

Substantiële ontwikkeling

AP0206.A020602 Stad Oostende zet in op fietsparkeermix en de opmaak van een fietsparkeerplan.

Status

Beperkte ontwikkeling

Actieplannen

[BD02 AP0207 Stad Oostende zet zich in om de verschuiving naar meer duurzame vervoersmiddelen actief te stimuleren](#)

Acties

AP0207.A020701 Stad Oostende faciliteert de modal shift door de uitrol van groenblauwe zachte verbindingen en ondersteunt de ontwikkeling van een verkeers- en klimaatveilige woonomgeving.

Status

In studiefase

AP0207.A020702 Stad Oostende ontwikkelt initiatieven in functie van gedragsveranderingen, met focus op participatie, om de modal shift te stimuleren.

De focus ligt op wijkcirculatie Mariakerkelaan en omgeving, Zone 30 evaluatie, Torhoutsesteenweg.

Status

Beperkte ontwikkeling

Actieplannen

[BD02 AP0208 Stad Oostende voert een veilig en inclusief mobiliteitsbeleid](#)

Acties

AP0208.A020801 Stad Oostende zet in op verkeersveiligheid en verkeerseducatie

De stad zet in op het fietsexamen 6de leerjaar, project Voetgangersexamen, project Veilige schoolomgeving, Implementatie Verkeerspark, opleiding gemachtigd opzichter, fietscontroles,...



Status

Beperkte ontwikkeling

AP0208.A020802 Stad Oostende breidt de dienstverlening uit en werkt samen met andere organisaties om minder mobiele mensen actief te laten participeren aan de samenleving.

Status

In studiefase

Financieel overzicht beleidsdoelstelling 2

	Budget 2026- aMJP/1	Aanwending 2026	Geboekt 2026	Realisatie 2026 (%)
Exploitatie				
Ontvangsten	23.087,50	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	43.400,00	9.723,53	3.188,71	7,35
Totaal Exploitatie	-20.312,50	-9.723,53	-3.188,71	15,70

BD03 Inclusief vrijetijdsaanbod

Omschrijving (toelichting)

In complementariteit met de aanbieders in de vrijetijdssector ontwikkelt de Stad Oostende een divers en toegankelijk vrijetijdsaanbod waar elke Oostendenaar en bezoeker het hele jaar door toegang heeft tot sport-, cultuur- en ontspanningsmogelijkheden en waar geïnvesteerd wordt in een klimaat van levenslang leren, creativiteit en innovatie.

Actieplannen

[BD03 AP0301 Stad Oostende staat garant voor een hedendaags, divers, inclusief en toegankelijk vrijetijdsaanbod](#)

Acties

AP0301.A030101 Stad Oostende organiseert laagdrempelige en gevarieerde vrijetijdsactiviteiten in de wijken, met klemtoon op jeugd.

De Stad ondersteunt wijkgebonden vrijetijdswerkingen voor maatschappelijk kwetsbare kinderen en jongeren in Westerkwartier, Nieuwe Stad, Konterdam en Vuurtorenwijk

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Alle werkingen zijn sinds 01/03 in de wijken opgestart.

AP0301.A030102 Stad Oostende zet in op een gevarieerd sportaanbod voor diverse doelgroepen.

De stad zorgt daarbij voor infrastructuur, ook voor niet- georganiseerde sportbeleving en kijkt om activiteiten en evenementen te organiseren met het oog op doen sporten. Focus ligt ook op talentontwikkeling bij jonge sporters en kinderen.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Het gevarieerd sportaanbod voor diverse doelgroepen wordt volgens planning uitgevoerd.

- Reeds gerealiseerd: sportkampen krokus- en paasvakantie, Sportboost voorjaar, Start-to-Sport voorjaar, Schoolsport, Beachrun en Sportzomer.
- Momenteel in uitvoering: sportkampen zomervakantie en Sportstrand.
- Gepland in de volgende periode: Sportboost najaar, Trailrun en sportkampen herfstvakantie.

AP0301.A030103 Stad Oostende zet in op verdere uitbreiding van UiTPAS zodat elke Oostendenaar kan genieten van een rijk en divers vrijetijdsaanbod, met extra aandacht voor kwetsbare doelgroepen.

De Stad Oostende verbetert in samenwerking met publiek de toegankelijkheid en gebruikservaring voor UiTPAShouders en -partners, De stad heeft hierbij extra aandacht voor kwetsbare doelgroepen.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Tijdens deze rapporteringsperiode sloot één nieuwe Oostendse vrijetijdsorganisator aan als UiTPAS-partner. Dit zorgt ervoor dat UiTPAS-houders binnen Oostende intussen bij **160 vrijetijdspartners** kunnen deelnemen met hun UiTPAS.

Om de **gebruikservaring van die UiTPAS-partners** te verbeteren, introduceerde de Stad het "Reglement Deelname sportclubs aan UiTPAS regio Middenkust 2026-2031". Dit reglement behoudt de basisprincipes van het "Reglement Sporten in Clubverband met UiTPAS 2020-2025" maar vereenvoudigt de uitbetaling van de tussenkomst voor sportclubs. Na goedkeuring van dit reglement gaf de Stad een infosessie aan de sportclubs om de wijzigingen uit te leggen en eventuele vragen te beantwoorden.

Verder zette de Stad ook stappen om de **gebruikservaring van de pashouders** te verbeteren. Zo wenst de Stad Oostendenaars op wijkniveau te kunnen informeren over UiTPAS. Daarvoor werd een traject opgestart met de ontmoetingscentra om de verkoopflow van UiTPAS-kaarten te verbeteren. De aankoop van een UiTPAS was al mogelijk in de ontmoetingscentra maar een nieuwe achterliggende verkoopflow moet ervoor zorgen dat hier in de toekomst breder op kan worden ingezet. Daarnaast loopt een traject met de twee welzijnspunten om vanaf het najaar van 2026 ook daar de aankoop van een UiTPAS (met kansentariaf) mogelijk te maken. Zowel in de ontmoetingscentra als in de welzijnspunten zal kunnen worden betaald via Bancontact Pay.

De Stad zette zich actief in om **UiTPAS actief tot bij de inwoners en bezoekers te brengen**. Zo waren er UiTPAS-infostanden tijdens diverse evenementen: de Familiedag van Filmfestival Oostende, NIGHTSHIFT, onthaalmomenten voor nieuwe inwoners, Erfgoeddag en de Gezinsdag van Huis van het Kind. De Stad benadrukt tijdens die evenementen dat UiTPAS voor iedereen is.

Zo organiseerde de Stad bijkomend diverse initiatieven om **pashouders te stimuleren om met UiTPAS effectief deel te nemen aan het vrijetijdsaanbod**. Daarbij had de Stad zowel aandacht voor pashouders die gebruik maken van het klassieke spaar- en ruilsysteem als voor pashouders met recht op kansentariaf en sociale partners met een groepspas:

- Tijdens de Familiedag van Filmfestival Oostende werden 250 filmtickets via UiTPAS verdeeld. In ruil voor 15 punten of bij voorleggen van een UiTPAS met kansentariaf of groepspas konden men gratis naar de film.
- Tijdens NIGHTSHIFT konden deelnemers met een UiTPAS een Museumpas winnen.

De Stad keurde eveneens reeds een UiTPAS-actie goed waarbij pashouders met kansentariaf, sociale partners in groep of pashouders in ruil voor punten zullen kunnen genieten van een gratis voorstelling tijdens Theater aan Zee.

UiTPAS blijft op die manier een systeem om op meerdere manieren drempels naar vrijetijdsparticipatie te verlagen.

Op Vlaams niveau voert publiek vzw momenteel, in opdracht van de Vlaamse overheid, een onderzoekstraject uit naar een duurzaam financieringsmodel voor UiTPAS. In afwachting van de resultaten daarvan werden geen grote inhoudelijke of structurele wijzigingen doorgevoerd.

Verder werkt publiek vzw aan een vernieuwing van de balieapplicatie. Dit is het backoffice systeem waar lokale besturen en UiTPAS-partners mee werken om UiTPAS-zaken te registreren en rapporten te trekken. Op dit moment zit men in een testfase. Plan is om vanaf oktober 2026 de nieuwe applicatie breed uit te rollen. De Stad zal externe UiTPAS-organisatoren hierin begeleiden. Vanaf 2027 wordt de oude balieapplicatie geleidelijk aan uitgefaseerd. Ondertussen wordt de reguliere UiTPAS-werking in Oostende verdergezet.

AP0301.A030104 Stad Oostende werkt in samenwerking met partners een afsprakennota uit om opnieuw erkend te worden als Lokaal Netwerk Vrijetijdsparticipatie van Personen in Armoede.

Conform het Bovenlokaal Cultuurdecreet 2024 dient de stad een nieuwe afsprakennota in voor de periode 2027 - 2031, in samenwerking met de partners die actief zijn rond dit thema.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

In samenwerking met alle relevante partners werd een nieuwe afsprakennota Lokaal Netwerk Vrijetijdsparticipatie voor de periode 2027-2032 opgemaakt. Deze afsprakennota werd op 30 maart 2026 goedgekeurd door de Gemeenteraad. Op 31 maart 2026 werd de afsprakennota samen met de subsidieaanvraag ingediend bij de Vlaamse overheid. Momenteel is de subsidieaanvraag in behandeling. Uiterlijk in oktober 2026 wordt duidelijk of de Vlaamse overheid deze goedkeurt.

AP0301.A030105 Stad Oostende vernieuwt de bibliotheekwerking en -ruimtes vanuit klantenperspectief en actuele maatschappelijke uitdagingen.

De bibliotheek optimaliseert de bibliotheekruimtes met aandacht voor de ontwikkeling van een belevingsbib, waar de bezoeker centraal staat.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Het dienstreglement van de bibliotheek werd geactualiseerd en aangepast aan de noden van de bezoeker. Het dienstreglement werd opgesplitst in een retributiereglement waarbij de geldende tarieven geïndexeerd zijn en duidelijk worden weergegeven voor de bezoeker. Het huishoudelijk reglement speelt in op de noden van verschillende doelgroepen, maar zorgt er ook voor dat de bibliotheek een plek is waar iedereen zich thuis voelt. Het nieuwe retributiereglement en huishoudelijk reglement zijn door de Gemeenteraad in haar zitting van 27 april 2026 goedgekeurd en zijn van toepassing vanaf 1 juli 2026.

Om een antwoord te bieden op de opmerkingen van bezoekers omtrent de akoestische problemen, vergelijken we momenteel nog verschillende offertes en mogelijkheden voor ingrepen in de akoestiek. Overleg met de dienst Ontwerp en Beheer Gebouwen is gepland om knopen door te hakken.

AP0301.A030106 Stad Oostende stimuleert lezen via een leesbevorderingsbeleid, in nauwe samenwerking met de Oostendse scholen en verschillende intermediaire organisaties.

De bibliotheek positioneert zich voor scholen als sterke partner in leesbevordering en digitale geletterdheid. De bib onderzoekt de nood aan differentiatie van de collectie in functie van de diversiteit van de bevolking.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Voor 2026 werd reeds een kwalitatief leesbevorderingsprogramma uitgewerkt voor scholen tijdens de jeugdboekenmaand en de week van het middelbaar. Voor intermediaire partners werden de eerste 'verhaal speciaal' boxen in uitleen opgenomen zodat zij zelfstandig aan de slag kunnen met boekjes en werkmethodes in hun organisaties. In navolging van het decreet Buitenschoolse Opvang en

Activiteiten (BOA-decreet) worden kwalitatieve boxen met leesboekjes, zoekboekjes, kleuterboekjes en graphic novels samengesteld om ter beschikking te stellen in de naschoolse opvang.

AP0301.A030107 Stad Oostende zorgt voor een optimale participatiegraad van Oostendenaars aan het divers aanbod van evenementen van Toerisme Oostende en het Kursaal.

Hieronder valt het openstellen van de sites zoals Kursaal, James Ensorhuis, Fort Napoleon,... voor de Oostendenaars door de organisatie van evenementen gericht op de bewoners.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De grote concertzaal van het Kursaal is sinds oktober 2024 in volle verbouwing om eind 2026 terug open te gaan met een multifunctionele concertzaal. In de periode van sluiting van de concertzaal vinden we het als locatie heel belangrijk om de Oostendenaars en Kursaal fans maximaal te betrekken bij het project. Dit gebeurt door ze wekelijks te informeren met updates over de werken (via mailings, social media,...), maar evenzeer door het organiseren van bezoekersdagen.

Open Wervendag: 2300 bezoekers,

Open Monumentdag: 2500 bezoekers.

Erfgoeddag konden we organisatorisch de deuren niet openstellen in 2026 omdat de werf niet toegankelijk is momenteel.

Daarnaast participeren we mee in het geven van een podium aan Oostends talent met gratis toegang voor bezoekers (gemikt op Oostendenaars):

Oostende on Stage (2 x in 2025): ca 1.000 bezoekers / avond

Lokale Helden: gratis optreden met Neon Vintage: 150 bezoekers in de Lounge

Het Kursaal gaat terug open eind 2026 en daar wordt een week voorzien waarin de bezoekers kunnen kennis maken met het vernieuwde Kursaal. Onder andere door het organiseren van nocturnes met rondleidingen in een sfeervol Kursaal waarbij men het Kursaal kan ontdekken en een demo zal te zien krijgen van de mogelijkheden met de nieuwe zaal.

We nemen deel aan Open Monumentdag op 13/09 door lezingen rond erfgoed en uitbatingen te geven op een unieke locatie in het Kursaal.

AP0301.A030108 Stad Oostende ondersteunt en faciliteert De Grote Post in het ontwikkelen van creatief talent in een waaier van professionele kunstenaars tot (wijk)bewoners.

De Grote Post continueert de residentenwerking voor kunstenaars, de participatietrajecten, de vrijwilligerswerking en is een platform voor cultuurverenigingen.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De Grote Post ondersteunt de ontwikkeling van **creatief talent** bij zowel professionele kunstenaars als (wijk)bewoners.

Professionele kunstenaars

De **residentenwerking** wordt voortgezet; de open oproep is afgerond en de selecties zijn gemaakt. Het nieuwe werkjaar start op eind september met Kiem- residentenfestival (25 sept - 4 okt 2026)

Daarnaast is een **bovenlokaal subsidiedossier ingediend voor het project 'Levenskunst – waar zorg en verbeelding (elkaar) raken'**. Beslissing subsidies is voorzien tegen uiterlijk 15 oktober 2026. Het is een langdurig, transversaal en bovenlokaal project waarin kunstenaars samen met zorg- en jeugdzorgorganisaties onderzoeken wat hun aanwezigheid kan betekenen wanneer samenwerking niet resultaatgericht is (zoals in een eenmalige workshop), maar tijd krijgt om te groeien.

(Wijk)bewoners

De **participatietrajecten** zijn inhoudelijk in voorbereiding en worden opgestart in het **najaar 2026**, met het oog op **publieke ontsluiting** tijdens het festival **Vuurwerk** in de paasvakantie van **2027**.

Daarnaast is een Vlaams **subsidiedossier ingediend voor een Innovatief Partnerproject: 'Verhalen maken de wereld mooier'**. Beslissing subsidies is voorzien tegen uiterlijk november 2026. Het is een tweejarig project waarin jongeren binnen de schoolcontext een escape game creëren, vertrekkend vanuit hun eigen uitdagingen. In een maatschappelijke sfeer waarbinnen communicatie verhardt en verschillen leiden tot conflict, verkennen zij nieuwe perspectieven en andere vormen van omgang met elkaar. Samen met kunstenaar Lien Maes en gameontwikkelaar ANT Escape Rooms vertalen ze hun ervaringen naar een artistieke escape game.

Als **platform voor cultuurverenigingen** werkt De Grote Post aan de communicatie van een **geactualiseerd gebruikersreglement**. Daarnaast lopen gesprekken met podiumactieve verenigingen om voor het eerst **meerjarige raamafspraken** af te sluiten, met als doel meer zekerheid en een betere vooruitplanning.

AP0301.A030109 Stad Oostende ondersteunt en faciliteert De Grote Post om tot een kwaliteitsvol en meerstemmig programma te komen.

Het programma komt deels autonoom, deels in samenwerking met andere organisaties en deels via (gesubsidieerd) zaalgebruik door derden tot stand.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Het programma voor seizoen 2026–2027 is (online) beschikbaar en in verkoop. De verkoopscampagne vindt plaats in september 2026. De Grote Post heeft dit programma gerealiseerd via een combinatie van programmering in eigen beheer, samenwerkingen met externe partners en zaalgebruik door derden.

In vergelijking met de vorige beleidsperiode wordt er vanaf 2026–2027 sterker ingezet op **copresentaties**. Deze samenwerkingen gebeuren zonder dat De Grote Post een financieel risico draagt. De programmatie wordt steeds in overleg bepaald en afgestemd op het vastgelegde programmatorische kader en de artistieke visie van De Grote Post. Op die manier wordt het aanbod inhoudelijk versterkt en verbreed.

Daarnaast is er een **toenemende instroom van externe (commerciële) cultuurorganisatoren** die in 2026–2027 De Grote Post als presentatieplek gebruiken. Dit draagt bij aan de meerstemmigheid van het programma en vergroot de diversiteit van het aanbod voor het publiek.

Het opzetten van structurele vormen van **inspraak en betrokkenheid** in de programmatie in eigen beheer—onder meer via jongeren, diverse gemeenschappen en alternatieve samenwerkingsvormen—bevindt zich nog in een voorbereidende fase. De eerste effecten hiervan zullen pas zichtbaar worden in het seizoen 2027–2028, waarna verdere uitrol en verdieping wordt voorzien.

AP0301.A030111 Stad Oostende voert een actief vrijetijdsbeleid om tweedeverblijvers aan te trekken en te behouden.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Volgende initiatieven worden genomen:

- Online Magazine wordt per kwartaal naar 2e verblijvers gezonden
- Regelmatige e-mailings naar 2e verblijvers

AP0301.A030112 Stad Oostende creëert een hedendaagse huisvesting voor het Deeltijds Kunstonderwijs.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Op vandaag wordt er gekeken om op korte termijn te voldoen aan de vereisten van de inspectie. Voor het lange termijn project zijn er nog geen verdere stappen ondernomen.

Actieplannen

BD03 AP0302 Stad Oostende is een culturele en artistieke hub

Acties

AP0302.A030201 Stad Oostende maakt de Oostendse musea 1 x per maand gratis toegankelijk voor de Oostendenaars.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De dienst Cultuur zal alle Oostendse musea bevragen (zomer 2026) en een rapport afleveren na de zomervakantie.

AP0302.A030202 Stad Oostende bouwt de Venetiaanse Gaanderijen uit tot een volwaardige exporuimte voor erfgoed- en geschiedtentoonstellingen.

Status

Niet opgestart

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De Venetiaanse Gaanderijen zijn momenteel (tot eind januari 2028) in gebruik gegeven als exporuimte aan Mu.ZEE.

AP0302.A030203 Stad Oostende inventariseert en ontsluit het roerend erfgoed- en kunstpatrimonium van de Stad in de Vlaamse Erfgoeddatabanken.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De inventarisatie van kunstwerken en erfgoedobjecten in het bezit van de Stad is volop bezig.

AP0302.A030204 Stad Oostende werkt een doordacht en pro-actief beeldenbeleid in de publieke ruimte uit.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De Dienst Cultuur zorgt voor de opvolging van het beelden en (herdenkings)patrimonium van de Stad in de publieke ruimte. Er werden voorbereidingen getroffen voor het onderhoud van enkele kunstwerken in publieke ruimte.

AP0302.A030205 Stad Oostende begeleidt een grondige renovatie van de Koninklijke Gaanderijen.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Het project is lopende. De subsidieerbare werken werden beëindigd tegen de zomer 2026. De technieken worden afgewerkt tegen november 2027.

AP0302.A030208 Stad Oostende bouwt voor de Mercator een onthaalgebouw met aangepast sanitair.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Aanmelding voor subsidie bij Westtoer is ingediend.

Actieplannen

BD03 AP0303 Stad Oostende is een sportieve stad

Acties

AP0303.A030301 Stad Oostende moedigt bedrijfsportinitiatieven aan.

Hieronder vallen sportambassadeurs, sportchallenges voor lokale bedrijven en sportdagen stadspersoneel.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

- **Sportinitiatieven voor stadspersoneel:**
 - Sportambassadeurs: Het nieuw aanbod in het voorjaar 2026 was zwemmen.
 - Er werden sportdagen georganiseerd voor het stadspersoneel op 11 en 16 juni 2026 in het Provinciedomein Raversyde.
- **Sportchallenges voor lokale bedrijven:**
 - Daarnaast wordt ingezet op het verbinden van bedrijven met sportevenementen in de stad. De Baloise Ladies Tour op 16 juli 2026 is hiervan een voorbeeld. Er vond een social ride plaats, een begeleide fietstocht voor ondernemers gecombineerd met een netwerkmoment.

AP0303.A030302 Stad Oostende maakt het openwaterzwemmen toegankelijk.

De Stad regelt het gebruik van de waterplas De Spuikom door de triatlonclub en onderzoekt de mogelijkheden voor het openwaterzwemmen in het Maria-Hendrikapark en De Keignaert.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

- **Spuikom:** langeafstandswemmen in de Spuikom werd gerealiseerd in juli 2025. Vergunninghouders kunnen er, onder begeleiding en in samenspraak met de andere watersportclubs, in open water zwemmen volgens een vastgelegd traject.
- **Maria Hendrikapark:** de Stad werkte een pilootproject voor een vrije zwemzone in de Koninginnevijver uit. Verschillende diensten troffen in samenwerking de nodige voorbereidingen voor de realisatie van een vrije zwemzone in de zomerperiode.
- **De Grote Keignaert:** er wordt onderzocht of openwaterzwemmen in de Grote Keignaert in Zandvoorde mogelijk is.

AP0303.A030303 Stad Oostende spoort vroegtijdig sporttalenten bij jonge kinderen op.

De Stad rolt het SportKompas-project van Sport Vlaanderen uit voor kinderen in het derde leerjaar.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De afname van de Sportkompastesten voor het schooljaar 2025-2026 is afgerond.

- In totaal werden in 19 scholen Sportkompastesten afgenomen, goed voor 534 leerlingen.
- 4 scholen kozen ervoor niet deel te nemen aan Sportkompas: Vrije Basisschool Sint-Andreas, Vrije Basisschool Zandvoorde, Onze-Lieve-Vrouwecollege Mariakerke (afdeling Mariasteen) en Buitengewoon Basisonderwijs De Vloedlijn.
- Voor de afname van de testen werkten we samen met een testteam van Sport Vlaanderen.
- In GO! Basisschool August Vermeylen werden de testen afgenomen door begeleiders van de school, ondersteund door een coördinator/vrijwilliger van de dienst Sport.

In juni 2026 vond een evaluatiemoment plaats met de leerkrachten lichamelijke opvoeding van de deelnemende basisscholen. Daarbij werden zowel de organisatie als de meerwaarde van Sportkompas besproken. De algemene feedback was positief en vormt de basis voor de verdere uitrol van het project in het schooljaar 2026-2027.

Actieplannen

BD03 AP0304 Stad Oostende voert realisaties uit in het kader van het BOA-decreet

Acties

AP0304.A030401 Stad Oostende regisseert een geïntegreerd, kwaliteitsvol en toegankelijk opvang- en activiteitsaanbod dat gelijke ontwikkelings- en vrijetijdskansen bij schoolgaande kinderen stimuleert.

Stad Oostende coördineert en faciliteert als regisseur, in samenwerking met lokale partners, een geïntegreerd, kwaliteitsvol en toegankelijk opvang- en activiteitsaanbod dat gelijke ontwikkelings- en vrijetijdskansen bij schoolgaande kinderen stimuleert.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Visieontwikkeling

De lokale missie, visie en kernwaarden voor Buitenschoolse Opvang en Activiteiten (BOA) werden uitgewerkt als basis voor het lokale BOA-beleid. Deze werden voorgesteld aan het Lokaal Samenwerkingsverband (LSV) op 30 september 2025 en vastgesteld door de Gemeenteraad op 30 maart 2026. De missie, visie en kernwaarden zijn raadpleegbaar via de BOA-webpagina.

Lokaal Samenwerkingsverband (LSV)

Het Lokaal Samenwerkingsverband BOA Oostende werd opgericht op 30 september 2025 als overlegplatform met vertegenwoordigers uit opvang, onderwijs, welzijn, vrije tijd en de Stad. De statuten werden goedgekeurd door de Gemeenteraad op 20 oktober 2025. Het LSV werd actief betrokken bij de uitwerking van het lokale erkenningskader en de verdere afstemming van het BOA-beleid.

Inzet van de BOOST-subsidie

Het Agentschap Opgroeien kende in 2025 en 2026 een éénmalige BOOST-subsidie toe aan lokale besturen ter voorbereiding van de uitvoering van het BOA-decreet. De Stad zette deze middelen in voor de ontwikkeling en implementatie van het lokale BOA-beleid, onder meer via de inzet van een BOA-regisseur, coördinator opvang en activiteiten en een inclusiecoach. Daarnaast werden de middelen aangewend voor vorming van opvangmedewerkers, consultancy, de organisatie van een activiteitenaanbod, de aankoop van materiaal voor activiteitenboxen, de inzet van jobstudenten binnen de Buitenschoolse Kinderopvang en pleZAND en de ondersteuning van opvangorganisatoren via een impuls subsidie.

In dit kader werd het subsidiereglement '*Impulssubsidie Buitenschoolse Opvang en Activiteiten (BOA)*' goedgekeurd door de Gemeenteraad op 24 november 2025. Op 23 maart 2026 keurde het College van Burgemeester en Schepenen, na advies van een beoordelingsjury, de subsidieaanvragen en bijhorende subsidiebedragen goed. Deze middelen ondersteunen opvangorganisatoren bij investeringen in infrastructuur en materiaal.

Samenwerking en afstemming

Om de samenwerking tussen onderwijs, opvang, vrije tijd en de Stad te versterken, werd in de schooljaren 2024-2025 en 2025-2026 een proefproject uitgevoerd. Hiervoor keurde de Gemeenteraad op 24 juni 2024 en 23 juni 2025 samenwerkingsovereenkomsten goed met de deelnemende opvangorganisatoren. Binnen het proefproject werd ingezet op kwaliteitsverhoging door de aanstelling van een coördinator opvang en activiteiten, vorming voor opvangmedewerkers, de organisatie van activiteiten in samenwerking met vrijetijdsaanbieders en de ontwikkeling van activiteitenboxen die gedeeld worden tussen de verschillende organisatoren.

Monitoring en evaluatie

Het proefproject werd systematisch opgevolgd via tussentijdse evaluaties en visualisatierapporten. Daarbij werd geëvalueerd in welke mate de vooropgestelde ambities en doelstellingen werden bereikt en hoe de opvang scoorde op de vijf BOA-kwaliteitsdomeinen. De verzamelde kwantitatieve en kwalitatieve gegevens vormen de basis voor de verdere monitoring en evaluatie van het lokale BOA-aanbod vanaf 1 september 2026, conform de bepalingen van het BOA-decreet.

AP0304.A030402 Stad Oostende ondersteunt binnen het lokaal erkenningskader BOA de opvang- en vrijetijdsinitiatieven via erkenning, opvolging en financiële ondersteuning.

Door het erkennen, opvolgen en financieel ondersteunen van opvang- en vrijetijdsinitiatieven binnen het lokaal erkenningskader BOA, investeert Stad Oostende in een toegankelijk, duurzaam, inclusief en kwaliteitsvol aanbod dat bijdraagt aan gelijke ontwikkelingskansen voor elk kind.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

In het kader van de uitrol van het BOA-beleid werd een lokaal erkennings- en ondersteuningskader uitgewerkt via het ondersteuningsreglement BOA 'Startkader opvang en activiteiten op schooldagen', dat loopt tot en met 31 augustus 2028. Dit reglement werd goedgekeurd door de Gemeenteraad op 30 maart 2026 en legt de voorwaarden, procedures en kwaliteitscriteria vast voor de erkenning en ondersteuning van opvangorganisatoren op het grondgebied van Oostende.

Op basis van dit reglement keurde het College van Burgemeester en Schepenen op 29 juni 2026 de erkenning, ondersteuning en financiering van opvangorganisatoren goed. Het reglement voorziet een indeling van erkende opvangorganisatoren in categorie 1 en categorie 2, waarbij aan de erkenning een specifieke financiering en ondersteuning zijn gekoppeld. In totaal werden 24 opvangorganisatoren erkend: 18 niet-stedelijke opvangorganisatoren in categorie 1 en 6 stedelijke opvangorganisatoren in categorie 2.

Ter uitvoering van het ondersteuningsreglement BOA werd bovendien de afsprakennota 'Ondersteuning van erkende opvangorganisatoren via een coördinator opvang en activiteiten' opgemaakt. Deze werd goedgekeurd door de Gemeenteraad op 29 juni 2026 en concretiseert de opdracht, de ondersteuning binnen de vastgelegde kerngebieden en de inzet en financiering van de coördinatoren opvang en activiteiten.

Daarnaast keurde de Gemeenteraad op 29 juni 2026 de toekenning van de opdracht en de financiering van de Buitenschoolse Kinderopvang (BKO) goed.

De BOA-subsidie 2026 wordt verdeeld onder de erkende opvangorganisatoren, overeenkomstig de bepalingen van het ondersteuningsreglement BOA en de in het meerjarenplan goedgekeurde budgetten.

AP0304.A030403 Stad Oostende organiseert als actor kwaliteitsvolle opvang (2,5-12 jaar) in afstemming met scholen en voorziet tijdens de opvang vrijetijdsactiviteiten voor de kinderen in samenwerking met vrijetijdsactoren.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Buitenschoolse Kinderopvang (BKO) Oostende diende zijn aanvraag tot erkenning in bij regie Buitenschoolse Opvang en Activiteiten (BOA) overeenkomstig het ondersteuningsreglement BOA 'Startkader opvang en activiteiten op schooldagen'. De aanvraag werd goedgekeurd. De erkenning gaat in op 1 september 2026.

BKO Oostende nodigde reeds externe partners uit om activiteiten aan te bieden aan de kinderen die in BKO verblijven.

Financieel overzicht beleidsdoelstelling 3

	Budget 2026- aMJP/1	Aanwending 2026	Geboekt 2026	Realisatie 2026 (%)
Exploitatie				
Ontvangsten	1.808.095,43	0,00	788.376,36	43,60
Uitgaven	1.697.493,08	793.074,51	455.929,43	26,86
Totaal Exploitatie	110.602,36	-793.074,51	332.446,93	300,58
Investering				
Uitgaven	291.000,00	280.040,95	182.787,49	62,81
Totaal Investering	-291.000,00	-280.040,95	-182.787,49	62,81

BD04 Ondersteunen van de vrijetijdssector

Omschrijving (toelichting)

Stad Oostende laat de stad bruisen door te investeren in het verenigingsleven, sport, ontmoetingen, de kunsten, de evenementen en de Oostendse tradities en toerisme.

Actieplannen

[BD04 AP0401 Stad Oostende ondersteunt de vrijetijdsaanbieders door het faciliteren van haar vrijetijdsinfrastructuur](#)

Acties

AP0401.A040101 Stad Oostende waarborgt de historische waarde van De Grote Post als monument obv de uitvoering van het erfgoedbeheersplan.

Deze actie kadert in de uitvoering van het erfgoedbeheersplan.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Het vastgestelde erfgoedbeheersplan moet nog omgezet worden in een operationeel onderhoudsplan met een duidelijke verdeling van verantwoordelijkheden tussen de Stad Oostende als eigenaar (dienst Onderhoud en Beheer Gebouwen) en De Grote Post als gebruiker. Deze oefening maakt deel uit van een ruimer traject rond het toekomstige **beheers- en organisatiemodel** van het gebouw. Omwille van de complexiteit van dit dossier verloopt het proces vanuit de stad trager dan oorspronkelijk voorzien, maar het overleg met de betrokken stadsdiensten wordt verdergezet.

AP0401.A040102 Stad Oostende optimaliseert de invulling en het ruimtegebruik in het vernieuwde Kursaal.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Het Kursaal Oostende zet sterk in op een optimale invulling en benutting van zijn ruimtes door een bijzonder breed en gevarieerd aanbod aan evenementen. Vandaag organiseren we gemiddeld zo'n 200 grote events per jaar (verspreid over een 250 eventdagen), gaande van concerten en shows tot congressen en andere publieksactiviteiten. Waar veel theaterzalen traditioneel sluiten tijdens vakantieperiodes of op een lager pitje werken, kiest het Kursaal er bewust voor om ook dan een aantrekkelijke en toegankelijke programmatie aan te bieden. Zowel tijdens korte schoolvakanties als in de zomermaanden blijft het Kursaal een levendige ontmoetingsplek met een ruim en kwalitatief aanbod.

In de zomerperiode wordt bovendien ingezet op aanvullende initiatieven, zoals een langlopende expo, waardoor het gebouw dagelijks open is voor het publiek en een bredere beleving biedt dan enkel avondprogrammatie. Met de vernieuwing en de komst van een multifunctionele zaal creëren we bijkomende mogelijkheden om het aanbod verder uit te breiden. Dit laat toe om nog flexibeler in te spelen op diverse publieken en om meerdere activiteiten gelijktijdig te organiseren.

Op die manier en door de complementariteit van Business-to-Business (B2B) (vaak tijdens de week) en Business-to-Consumer (B2C) events (vaak in het weekend) evolueert het Kursaal naar een nog dynamischer en inclusiever huis, met een breder programma, meer events en een groeiend aantal bezoekers als resultaat.

Ook tijdens de werken wordt er gestreefd naar een optimaal gebruik van het Kursaal. Zo blikken we terug op een zomer waar Theater aan Zee tien dagen vanuit het Kursaal voorstellingen in de Lounge kon brengen en Gaia een zomerexpo brengt vanuit de Delvauxzaal.

AP0401.A040103 Stad Oostende faciliteert het maximaal openstellen van stedelijke en niet-stedelijke sportinfrastructuur.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Jaarlijks worden de stedelijke sportcentra en sportterreinen toegewezen aan sportverenigingen, scholen, particulieren en andere gebruikers. Bij deze toewijzingen wordt rekening gehouden met de effectieve aanwezigheden en de deelnemersaantallen, met als doel een maximale bezettingsgraad van de sportinfrastructuur te realiseren.

Daarnaast staat de dienst Sport in voor het kalenderbeheer van twee sportzalen van scholen die buiten de schooluren beschikbaar zijn voor sportactiviteiten. Verder beschikt de dienst over een overzicht van scholen die bereid zijn hun turnzaal open te stellen voor sportverenigingen. Wanneer sportverenigingen geen gebruik kunnen maken van de stedelijke sportinfrastructuur, worden zij doorverwezen naar deze scholen.

In samenwerking met het Economisch Huis wordt onderzocht of Oostendse bedrijven en handelaars beschikken over ruimtes die tijdelijk of structureel kunnen worden ingezet voor sportactiviteiten. Tot op heden heeft dit onderzoek niet geleid tot concrete resultaten.

AP0401.A040104 Stad Oostende ontwikkelt en implementeert een masterplan voor sportinfrastructuur, o.a. voor sportpark De Schorre en de watersportsite.

AG-O werkt de masterplannen uit voor het sportpark De Schorre en de watersportsite rond De Spuikom.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

- **Sportpark De Schorre:** een rudimentair masterplan werd principieel goedgekeurd door het College op 7 juli 2025 en voor advies voorgelegd aan de Sportraad. Verschillende onderdelen van dit masterplan bevinden zich reeds in de uitvoerings-, studie- of opstartfase, waaronder de urban sportszone, de aanleg van een hockeyterrein en de realisatie van padelsterreinen in de wielerpiste. Voor de verdere uitwerking van het masterplan dient een participatief traject te worden opgezet met de betrokken stadsdiensten, gebruikers en Farys. zo kan een gedragen toekomstvisie worden ontwikkeld en ontstaat een duidelijk beeld van het totale kostenplaatje.
- **Watersportsite:** momenteel is hiervoor nog geen masterplan uitgewerkt.

AP0401.A040105 Stad Oostende ondersteunt en faciliteert De Grote Post in het optimaal en maximaal toegankelijk maken van de ruimtes.

Deze actie gaat over zowel de openingsuren (alle dagen open), als over de indeling en uitrusting van de ruimtes, alsook ingrepen om het gebouw toegankelijker te maken.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De Grote Post is momenteel alle dagen toegankelijk voor het publiek, waarmee de doelstelling inzake openingsuren wordt gerealiseerd. De verdere optimalisering van de indeling, uitrusting en toegankelijkheid van de ruimtes is inhoudelijk in voorbereiding. Dit traject wordt momenteel onderzocht en voorbereid, maar is nauw verbonden met het lopende dossier rond het beheers- en

organisatiemodel van het gebouw. Verdere concretisering en uitvoering kunnen pas volgen zodra hierover meer duidelijkheid is.

Actieplannen

BD04 AP0402 Stad Oostende versterkt haar vrijetijdsaanbod door culturele en artistieke partners en sportaanbieders te faciliteren

Acties

AP0402.A040201 Stad Oostende werkt een muziekbeleidsplan uit in samenwerking met de muziekpartners van "Ostend is music".

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Samen met de muziekpartners in de Stad werd een beleidsnota uitgeschreven. De projecten in het kader van Ostend Is Music (OIM) zijn:

- Tweejaarlijkse sector OIM
- De Week van de Belgische Muziek
- Opstart Vi.BE platform voor artiesten
- OIM. Klassiek: in volle voorbereiding jaar 2
- Lokale Helden
- Uitwerken van een communicatie- en marketingstrategie OIM
- transversaal project: Arno/Ferré (jumelage Monaco)

AP0402.A040202 Stad Oostende werkt een literatuurbeleidsplan uit in samenwerking met de literaire partners in het kader van Oostende Literatuurstad.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Samen met de literaire partners van de Stad werd een beleidsnota literatuur opgemaakt. De projecten in het kader van Oostende Literatuurstad zijn:

- Liefde tussen de Lijnen: opstart editie 2027
- tweejaarlijkse poëziewedstrijd: opstart editie 2027-2028
- opvolging boekenruilhuizen en ontsluiting via digitale kaart
- De Bronzen Uil 2027: afronden afspraken met betrokken organisaties
- Ondersteuning (nieuwe) literaire partners/initiatieven op vlak van communicatie, financieel, logistiek, regelmatig overleg (bilateraal, COO)
- ...

AP0402.A040203 Stad Oostende ontwikkelt een strategisch atelierbeleid voor o.a. (beeldend) kunstenaars.

Status

Niet opgestart

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Deze Actie moet nog worden opgestart.

AP0402.A040204 Stad Oostende ondersteunt de sportclubs door het erkennings- en subsidiereglement te vereenvoudigen en door kwaliteitsvol sportmateriaal aan te bieden. Daarnaast voorziet de stad gerichte ondersteuning voor G-sport.

De Stad ontwikkelt een nieuw erkennings- en subsidiereglement.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De Gemeenteraad keurde op 13 december 2025 het nieuwe 'Ondersteuningsreglement Sport' goed. Met dit reglement worden de bestaande erkennings- en subsidiereglementen gebundeld tot één helder kader voor de ondersteuning van sportverenigingen, sportorganisaties, sportactiviteiten en beloftevolle sporters.

Het nieuwe reglement treedt in werking op 1 januari 2027 en vervangt het Erkenningsreglement (2020) en het Subsidiereglement Clubwerking (2022). Als overgangsmaatregel trad deel 2, artikel 4, reeds in werking in 2026. Op basis hiervan konden aanvragen worden ingediend voor de ondersteuning van jeugdacademies en beloftevolle sporters.

AP0402.A040205 Stad Oostende ondersteunt de vrijetijdssector in het ontsluiten van hun aanbod t.a.v. inburgeraars in het kader van het netwerk- en participatietraject binnen hun inburgeringstraject (4de pijler).

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De voortzetting van de acties door Organisatienetwerk Wij doen mee Middenkust (4de pijler) wordt bemoeilijkt door herhaaldelijke personeelsswissels bij de projectmedewerkers.

AP0402.A040206 Stad Oostende ondersteunt en faciliteert De Grote Post in de zoektocht naar gedeeld werknemerschap en delen van resources tussen De Grote Post en andere cultuurpartners om draagkracht en efficiëntie te vergroten.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De Grote Post neemt deel aan een **synergietraject met de Stad Oostende**, dat kadert binnen een bredere **interne hervormingsoefening** van de stad. Dit traject onderzoekt mogelijkheden voor **gedeeld werknemerschap en het delen van middelen** met andere (cultuur)partners, met het oog op het versterken van draagkracht en efficiëntie. De eerste resultaten van dit traject worden verwacht in het **najaar**.

Daarnaast worden de **samenwerkingsgesprekken met Theater aan Zee** in het najaar van 2026 heropgestart, naar aanleiding van de aanstelling van een nieuwe algemeen coördinator bij het festival. Dit moet resulteren in een **raamovereenkomst voor 2027- 2031**.

FFO heeft intussen zijn **intrek genomen in het gebouw** van De Grote Post, tegen **onkostenvergoeding**, wat bijdraagt aan het gedeeld gebruik van infrastructuur. Daarnaast zijn ook

met FFO **de gesprekken opgestart** om te onderzoeken of en op welke manier we nauwer kunnen samen werken. Dit moet resulteren in een **raamovereenkomst** ten belope van de legislatuur. Ook met **Toerisme Oostende** worden soortgelijke gesprekken gevoerd voor de samenwerking rond **FAAR**.

Actieplannen

[BD04 AP0403 Stad Oostende zet haar toeristisch- en evenementenaanbod het hele jaar door in als een sterke troef voor bewoners en bezoekers](#)

Acties

AP0403.A040301 Stad Oostende ontwikkelt een gedragen evenementenbeleid.

De ambitie is om te komen tot één geïntegreerde aanpak van de toelating tot het organiseren van evenementen. Het gaat om vele verschillende dimensies zoals termijnen, een duidelijke flow, melding versus toelating, tarifiering, feestmateriaal ontlenen, ... om dan alles te gieten in één overzichtelijk reglement.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

- Er loopt een traject rond procesoptimalisatie binnen de dienst Evenementen. Dit kreeg vorm in een uitgebreid actieplan. De verschillende acties werden opgestart en lopen parallel. In scope zijn onder meer duidelijkere werkprocedures, meer standaard adviezen... Op lange termijn is het de ambitie om te werken met aflevertermijnen in plaats van aanvraagtermijnen, dat biedt meer duidelijkheid voor de organisator.
- Er werden locatieprofielen voor de pleinen in het centrum van de stad opgemaakt, een aantal werden ook al aan de omwonenden voorgelegd. Na de zomer 2026 worden ze aan het College van Burgemeester en Schepenen voorgelegd om te formaliseren.
- Er wordt gewerkt aan een menukaart voor pop-up optredens.
- Er is een ontwerp opgemaakt 'kader behandelen laattijdige aanvragen'.
- Er wordt een dashboard Eaglebe (API) opgestart. Daardoor zullen er meer analysemogelijkheden zijn.
- Finaal is het de bedoeling om de doorlooptijd van de aanvraag van een evenementen te verkorten.

AP0403.A040302 Stad Oostende kiest voor een gespreid en kwaliteitsvol toeristisch evenementenaanbod dat verblijfstoerisme stimuleert en aansluit bij de merkidentiteit van de stad.

Stad Oostende stelt onder meer een kalender op en stemt de verschillende evenementen op elkaar af. De stad werkt ook een beleid uit met de veiligheidsdiensten rond innames van het openbaar domein, spreiden van evenementen, etc...

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Toerisme Oostende ontwikkelde een evenementen kalender waar jaarlijks op verder gewerkt wordt. Evenementen worden uitgewerkt als merken. Samen met de hotelsector wordt er ook extra ingezet op arrangementen.

AP0403.A040303 Stad Oostende profileert zich (inter)nationaal als cultuurstad met de organisatie van een Spilliaert-jaar in 2031.

Naar analogie met het Ensorjaar.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Er was een opstartmeeting voor de projectgroep met Mu.ZEE en de Cultuurdienst.

De link met Event.Flanders is gelegd voor subsidies.

AP0403.A040304 Stad Oostende ontwikkelt een visie voor een vast bezoekerscentrum voor Spilliaert, vergelijkbaar met het Ensorhuis.

Status

Niet opgestart

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Deze actie moet nog opgestart worden.

AP0403.A040305 Stad Oostende organiseert Crystal Ship 2026 als groot stadsfestival.

Crystal Ship bestaat 10 jaar.

Status

Actie voltooid

Stand van zaken (indicator)



AP0403.A040306 Stad Oostende organiseert en faciliteert traditionele evenementen in het kader van Oostendse tradities.

Bij traditionele evenementen denken we onder meer aan kerstboomverbranding, visserijfeesten, ...

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Volgende evenementen werden/worden georganiseerd:

- Kioskconcerten
- Oostendse artiesten en tradities op The Crystal Ship
- Halloween
- Carnaval
- Oostende voor Anker / Visserij-feesten
- ...

AP0403.A040307 Stad Oostende maakt een duurzaamheidsplan op voor de toeristische producten en evenementen op de openbare ruimte

Status

Niet opgestart

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Deze actie is nog niet opgestart.

AP0403.A040308 Stad Oostende organiseert toegankelijke events met een toegankelijkheidsscan.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Waar mogelijk vraagt Toerime Oostende vzw advies aan Inter rond de organisatie van toegankelijke evenementen.

AP0403.A040309 Stad Oostende wil opnieuw een echte uitgaansstad worden. Daarbij staat het aantrekken en mee helpen ontwikkelen van een gevarieerd aanbod en beleving voorop.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De mogelijkheden voor uitbreiding van beleving in de omgeving van de Langestraat worden onderzocht. Er is een nota Uitgaan in opmaak met de betrokken diensten die zal worden voorgesteld aan het College van Burgemeester en Schepenen en Gemeenteraad eind 2026 / begin 2027.

De verdere aanpak zit in studiefase.

Financieel overzicht beleidsdoelstelling 4

	Budget 2026- aMJP/1	Aanwending 2026	Geboekt 2026	Realisatie 2026 (%)
Exploitatie				
Ontvangsten	7.284,40	0,00	3.372,20	46,29
Uitgaven	529.126,89	414.549,84	406.342,98	76,79
Totaal Exploitatie	-521.842,49	-414.549,84	-402.970,78	77,22
Investering				
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaal Investering	0,00	0,00	0,00	0,00

BD05 Kwalitatieve zorg en duurzaam welzijn

Omschrijving (toelichting)

Stad Oostende waarborgt een toegankelijk en afgestemd zorg- en ondersteuningsaanbod met oog voor inclusie, preventie en nazorg. Daarnaast wordt actief ingezet op het versterken van welzijn en het tegengaan van armoede en uitsluitingsmechanismen, als basis voor een solidaire stad.

Actieplannen

[BD05 AP0501 Stad Oostende zet in op betaalbare ouderenzorg met een sterke klemtoon op preventie](#)

Acties

AP0501.A050101 Stad Oostende streeft ernaar een leeftijdsvriendelijke stad te zijn volgens de principes van de World Health Organisation (WHO) en de Vlaamse Ouderenraad.

Hierbij wordt er gestreefd naar gezond, actief en kwaliteitsvol ouder worden met aandacht voor wonen, mobiliteit, participatie, toegankelijke dienstverlening en (mantel)zorg.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Eerste editie van Zilver Danst (sociale cohesie, valpreventie, vrijetijdsparticipatie) vond plaats en wordt positief geëvalueerd.

Zilver aan Zee (informerende, participatieve, gezondheidsvoorlichting, valpreventie, sociale cohesie) vindt plaats op 3 september 2026.

Een nieuw huishoudelijk reglement Senioren Adviesraad Oostende (SARO) is in ontwikkeling.

AP0501.A050102 Stad Oostende ontwikkelt strategieën binnen woonzorg voor het creëren van een omgeving waarin mensen zoveel mogelijk het eigenaarschap over het eigen zorgtraject kunnen opnemen.

Kwaliteitsvolle zorgtrajecten worden in overleg met de bewoners en/of hun context verder uitgewerkt en uitgediept.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Er werden volgende strategieën ontwikkeld:

Palliatieve zorgen: Er werden nieuwe flyers opgemaakt rond het levenseinde - stervensfase - palliatieve zorgen - vroegtijdige zorgplanning en de visie met betrekking tot palliatieve zorgen werd vernieuwd. De flyers en de visie werden voorgesteld aan leidinggevenden en staf, en worden nu verder meegenomen naar het palliatief supportteam en de werkgroep palliatieve zorgen. De vormingen zijn voorbereid en worden ingepland.

Het Sociaal verslag is uitgebreid naar interesses van de bewoner, keuzes aangeven (vroeg opstaan, laat slapen, ...). Tijdens de intake wordt het medicatie proces uitgelegd aan de hand van een laagdrempelige flowchart.

Infomoment apotheek over het verloop van het medicatieproces is doorgegaan.

Test multidisciplinair farmaceutisch overleg (MFO) met als doel dit in 2027 voor alle bewoners te organiseren samen met de apotheek en de huisartsen:

- Test MFO is doorgegaan in mei 2026 en MFO is ingepland voor beide campussen in februari 2027

Het zorgdossier wordt permanent geoptimaliseerd, bijv. het persoonlijk dossier, palliatief dossier, ... Het zorgdossier blijft steeds in beweging, er worden steeds zaken geüpdatet en vernieuwd. Deze actie is reguliere werking. Er zijn periodieke vormingen, nieuwsbrieven om medewerkers steeds geïnformeerd te houden, en de kennis op het gewenste niveau te houden.

Lotgenotencontact wordt periodiek georganiseerd door de referentiepersoon dementie.

De BelRAI wordt continu geoptimaliseerd, bijv. aanpassing van het multidisciplinair overleg, bevraging hoe we de bewoner/vertegenwoordiger meer kunnen betrekken in het medicatieproces. Deze actie is overgedragen naar de reguliere werking. Jaarlijks zijn er verplichte intervisies voor de BelRAI trainers en voor de indicatiestellers, deze zijn reeds vastgelegd.

Inrichten van hobbyclubs: de bewoners kunnen zich aansluiten bij een hobbyclub die aansluit bij hun interesses. Er werd een weekbord geïnstalleerd waar de bewoners zien welke activiteiten/hobbyclubs op welk moment doorgaan.

AP0501.A050103 Stad Oostende optimaliseert het beleid rond financiële tussenkomsten voor zorgdiensten.

De financiële aspecten van de eigen zorgdiensten worden geoptimaliseerd, zowel op vlak van tussenkomst als op vlak van prijszetting.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Er werd door Probis een rapport uitgewerkt rond dagprijzenbeleid.

Er is monitoring opgestart met betrekking tot dagprijzen versus inkomsten.

De kostprijs voor vervoer en het vervoer naar en van de Centra voor Dagverzorging werd in kaart gebracht.

Er werd een nota opgemaakt rond de tussenkomsten financiële steun van het OCMW voor zorgvoorzieningen.

Actieplannen

[BD05 AP0502 Stad Oostende stelt zich in haar aanpak wendbaar op voor veranderende zorg- en dienstverleningsnoden](#)

Acties

AP0502.A050201 Stad Oostende stemt alle vormen van crisishulp binnen de stad op elkaar af in een gecoördineerd systeem en/of coördinatiecentrum en werkt deze verder uit op basis van de noden van de doelgroep.

De stad wil onder meer de werking van de 'coördinatiecel Multiproblemcases' verankeren.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Er wordt bestudeerd in welke de nachtopvang kan bijdragen tot aanklampende hulpverlening waarbij casussen multidisciplinair worden aangepakt.

AP0502.A050202 Stad Oostende richt een meldpunt 'Oostende Zorgt' op waar burgers een ernstige noodsituatie omtrent een Oostendenaar kunnen melden.

De stad richt een meldpunt 'Oostende Zorgt' op waar burgers een ernstige noodsituatie omtrent een Oostendenaar kunnen melden (vb. vereenzaming, mishandeling, verwaarlozing, isolement, onveiligheid). Dit meldpunt biedt op basis van de opgedane expertise uit de coördinatiecel

multiproblemcases én het meldpunt "Senioren in nood" ondersteuning en deskundige hulp aan de doelgroep.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Deze actie bevindt zich in een verkennende fase. Binnen een multidisciplinaire projectgroep wordt het bestaande landschap van meldpunten en hulpverleningsstructuren in kaart gebracht, met aandacht voor interne linkers en de verhouding tot andere werkingen. Daarbij worden ook knelpunten rond werkprocessen, mandaten, beroepsgeheim en GDPR onderzocht.

Op basis van deze analyse en van casussen waarin hulpvragen moeilijk te beantwoorden zijn, worden verschillende scenario's voor 'Oostende Zorgt' verkend.

AP0502.A050203 Stad Oostende stimuleert een geïntegreerde aanpak binnen de ondersteuning en begeleiding van (aanstaande) gezinnen met kinderen vanuit "de kindreflex" en "bewust ouderschap".

Met deze actie zet de Stad in op een Lokaal Geïntegreerd Gezinsbeleid. De focus van de actie ligt op het samenbrengen van verschillende organisaties met een aanbod voor kinderen, jongeren en hun gezinnen om hen uit te dagen het eigen aanbod vanuit "de kindreflex" aan te passen/af te stemmen op elkaar zodat voldaan wordt aan de lokale noden en behoeften. Daarnaast wil de stad inzetten op het bespreekbaar maken van "bewust ouderschap" als onderdeel van ieders aanbod.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Onder deze actie vallen vijf projecten. Drie van de vijf projecten zijn reeds opgestart. Twee projecten staan nog on hold, waarbij één project wacht op verdere instructies vanuit de Vlaamse Overheid.

Project 1: "Coördineren van het pilootproject Perinataal Programma implementeren binnen het Samenwerkingsverband Huis van het Kind Oostende" is lopende. De Stuurgroep komt regelmatig samen, de algemene flow is uitgewerkt en wordt volop getest. De drie aanbodvormen (Screenen, persoonlijke prenatale adviesgesprekken en zorgcoördinatie) worden uitgevoerd en uitgetest.

Project 2: "Hervormen van de werking OverKophuis Oostende" is lopende. De begroting voor 2026 werd opgemaakt, personeel werd aangeworven en het voltallige team is actief sinds 1 april. Op 30 juni vond een eerste teamdag plaats, waarbij werkkaders en deontologie aangepakt werd. Ondertussen blijft de werking in het OverKophuis lopende ten aanzien van de doelgroep.

Project 3: "Implementatie van het nieuwe kaderdecreet Preventieve Gezins- en Jongerenondersteuning (PGJO) op het samenwerkingsverband Huis van het Kind" staat nog on hold, gezien het nieuwe Vlaamse kaderdecreet PGJO nog niet werd goedgekeurd. Vermoedelijk zullen deze zomer de nieuwe richtlijnen gecommuniceerd worden zodat het nieuwe kaderdecreet vanaf 1 januari 2027 in voege gaat.

Project 4: "Subsidiereglement Lokaal Gezinsbeleid uitwerken" is bijna afgerond. Het reglement werd opgemaakt en goedgekeurd door de Gemeenteraad op 1 juni 2026. De eerste oproep werd gelanceerd op 3 juni 2026 en de kandidaturen liggen voor ter goedkeuring van het College van Burgemeester en Schepenen op 13 juli 2026. Op het eerste zicht zal er geen tweede oproep meer plaats vinden in de beleidsperiode 2026-2031.

Project 5: "Onthaal en ontmoeting Huis van het Kind hervormen voor 2027-2031" staat nog on hold, maar zal na de zomervakantie 2026 uitgerold worden, op voorwaarde dat de richtlijnen vanuit Agentschap Opgroeien duidelijk zijn (zie nieuwe richtlijnen Huis van het Kind).

AP0502.A050204 Stad Oostende ontwikkelt en implementeert een stadsbreed project gericht op het vroegtijdig signaleren en proactief aanpakken van complexe problematieken bij senioren.

In samenwerking met interne en externe partners wordt een preventieproject opgezet ter voorkoming van ernstige problematieken bij thuiswonende senioren.

Status

Niet opgestart

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Deze actie werd nog niet opgestart.

AP0502.A050205 Stad Oostende versterkt de werking van het meldpunt senioren in nood, afgestemd op de stijgende en complexere meldingen.

De werking van het meldpunt wordt versterkt door het voorzien van extra ondersteuning en expertise, via samenwerkingen met interne en externe partners.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Het meldpunt krijgt logistieke ondersteuning. Via het multidisciplinair overleg worden verantwoordelijkheden gedeeld voor complexe situaties.

AP0502.A050206 Stad Oostende ondersteunt de samenwerking tussen zorgpartners met het oog op een vanzelfsprekend en toegankelijk aanbod aan palliatieve zorg voor iedereen met een diagnose van een levensbedreigende aandoening.

Palliatieve zorg in Oostende wordt in kaart gebracht en geoptimaliseerd tot een voldoende en toegankelijk aanbod voor iedereen.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Met het oog op het realiseren van de actie werd in 2025 een stuurgroep samengesteld. De diverse samenstelling van deze stuurgroep sluit nauw aan bij het vooropgestelde doel. Ontbrekende partners binnen het welzijns- en zorglandschap werden actief aangesproken en betrokken, waardoor de stuurgroep vandaag een representatief geheel vormt van alle relevante welzijnspartners.

De stuurgroep kwam op regelmatige basis samen, wat toeliet om inhoudelijke voortgang te realiseren en gedragen beslissingen te nemen. Stad Oostende nam hierbij een duidelijke trekkersrol op zich en stond in voor de coördinatie en opvolging.

Een visie en missie werden in co-creatie ontwikkeld, met behulp van verschillende participatieve methodieken zoals 5H1W (= wie, wat, waar, wanneer, waarom, hoe), Lotus Blossom en prioriteiten-dots. Deze werkwijze zorgde voor een breed draagvlak, waardoor de missie en visie worden onderschreven door alle leden en de organisaties die zij vertegenwoordigen.

Actieplannen

BD05 AP0503 Stad Oostende voert een preventief en curatief gezondheidsbeleid

Acties

AP0503.A050301 Stad Oostende zorgt voor afstemming tussen het gezondheidsbeleid en andere beleidsdomeinen binnen de Stad ("Health in All Policies" - HiAP).

De stad zet hiervoor een interne stuurgroep gezondheid op en neemt deel aan de klimaatgovernance structuur. Deze actie heeft onder andere als doel het meewerken aan een gezonde publieke ruimte, het stimuleren van healthy aging vanaf de kindertijd en samenwerking met partners die werken rond preventie en gezondheidsbevordering.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De inbedding van het gezondheidsbeleid binnen andere beleidsdomeinen wordt onderzocht.

AP0503.A050302 Stad Oostende zet verder in op het verhogen van de gezondheidsvaardigheden van burgers en professionals die werken met kwetsbare doelgroepen.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De Organisatie van concrete acties is lopende.

AP0503.A050303 Stad Oostende zet in op het mentaal welbevinden van haar inwoners en de geestelijke gezondheidszorg.

De stad voert preventieve acties uit, ondersteunt partners met aanbod geestelijke gezondheidszorg en betreft werkt samen met partners uit andere sectoren (bv. sector Vrije Tijd, ...).

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

In het kader van deze actie wordt Samen Veerkrachtig (week van de geestelijke gezondheidszorg) georganiseerd in oktober 2026.

AP0503.A050304 Stad Oostende werkt innovatief samen met de partners van zorg en welzijn om de toegang tot bepaalde zorgverlening (huisartsen, tandartsen, ...) te optimaliseren.

Hieronder valt onder meer het aantrekken van een huisarts- en gezondheidspost in Zandvoorde.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Er loopt een project voor het aantrekken van een huisarts in Zandvoorde. Er werd een nieuwe oproep gelanceerd met aangepaste voorwaarden.

AP0503.A050305 Stad Oostende investeert in preventieve gezondheidsacties.

Door het uitvoeren van preventieve gezondheidsacties (bv. acties rond gezonde levensstijl, valpreventie en mondgezondheid en vroegdetectie en vroeginterventie door middel van bevolkingsonderzoeken en initiatieven zoals Halt2Diabetes) willen we de druk op het zorgsysteem verlagen.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Preventieve gezondheidsacties worden voorbereid en gerealiseerd.

AP0503.A050306 Stad Oostende ontwikkelt en implementeert een lokaal ondersteuningsplan voor mantelzorgers.

Een ondersteuningsplan voor mantelzorgers stimuleert de lokale samenwerking, betreft mantelzorgers actief en evalueert periodiek behoeften en knelpunten.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Een actieplan voor 2026 werd opgemaakt op basis van 5 bouwstenen voor een lokaal mantelzorgbeleid. Acties worden opgehangen aan deze bouwstenen. Momenteel ligt de focus op het in kaart brengen van noden van mantelzorgers, het analyseren van bestaande initiatieven en het verkennen van samenwerkingsmogelijkheden.

Daarnaast wordt verkend hoe het plan kan aansluiten bij bestaande initiatieven en beleidskaders.

AP0503.A050307 Stad Oostende ziet De Grote Post en de culturele partners als een actieve gesprekspartner binnen het ecosysteem van de stad voor de aanpak van preventieve en curatieve zorg.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De Grote Post (DGP) is één van de initiatiefnemers van de werkgroep 'Kunst en Zorg', waar verschillende lokale partners deel van uit maken en hun (artistieke en/of zorg-)expertise delen, noden en verlangens delen... Eén van de concrete initiatieven die door de kerngroep (DGP x dienst Ouderenzorg x dienst Buurten & Wijken x kleinVerhaal x AZ Oostende) ontwikkeld werd is de inspiratiedag Kunst & Zorg, over de kracht van genees-kunst: een dagprogramma met concrete inspiratiesessies over kunst in een zorgcontext, plenaire gesprekken over de impact van kunst op welzijn en ruimte voor ontmoeting en netwerken. Aan de tweede editie van deze inspiratiedag in AZ Oostende namen meer dan 100 zorgverleners en kunstwerkers deel.

Zie ook AP0301.A030108:

Bovenlokaal subsidiedossier ingediend voor het project 'Levenskunst – waar zorg en verbeelding (elkaar) raken'.

Beslissing subsidies voorzien tegen uiterlijk 15 oktober. Het is een langdurig, transversaal en bovenlokaal project waarin kunstenaars samen met zorg- en jeugdzorgorganisaties onderzoeken wat hun aanwezigheid kan betekenen wanneer samenwerking niet resultaatgericht is (zoals in een eenmalige workshop), maar tijd krijgt om te groeien.

Vlaams subsidiedossier ingediend voor een Innovatief Partnerproject: 'Verhalen maken de wereld mooier'.

Beslissing subsidies voorzien tegen uiterlijk november 2026. Het is een tweejarig project waarin jongeren binnen de schoolcontext een escape game creëren,

vertrekkend vanuit hun eigen uitdagingen. In een maatschappelijke sfeer waarbinnen communicatie verhardt en verschillen leiden tot conflict, verkennen zij nieuwe perspectieven en andere vormen van omgang met elkaar. Samen met kunstenaar Lien Maes en gameontwikkelaar ANT Escape Rooms vertalen ze hun ervaringen naar een artistieke escape game.

Actieplannen

BD05 AP0504 Stad Oostende wil voor elk kind een kwalitatieve plek in de kinderopvang

Acties

AP0504.A050401 Stad Oostende werkt vanuit haar regierol samen met de sector een actieplan uit om extra kinderopvangplaatsen te realiseren.

Nieuwe mogelijkheden worden verkend om het lokale kinderopvangaanbod te versterken en uit te breiden.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Op Vlaams niveau werd een studie uitgevoerd. Deze biedt handvaten om te vertalen naar de context voor de stad Oostende. Op het Lokaal Overleg Kinderopvang in het voorjaar 2027 zal deze actie met de sector besproken worden.

AP0504.A050402 Stad Oostende onderzoekt en analyseert de mogelijkheden en de nodige middelen om een flexibel opvangsysteem en/ of dringend noodopvangsysteem te ontwikkelen binnen de kinderopvang.

We gaan na hoe de flexibiliteit binnen het kinderopvangaanbod kan worden verhoogd om beter in te spelen op toekomstige behoeften.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

We starten een analyse van de huidige bezettingscijfers in functie van een flexibel opvangsysteem en of dringend noodopvangsysteem. We gaan in overleg met het Loket Kinderopvang voor data om noden in kaart te brengen.

We werken een actieplan uit om in kaart te brengen welke stakeholders in dit onderzoek betrokken worden (huis van het kind, VDAB, Economisch Huis Oostende, ...).

Actieplannen

BD05 AP0505 Stad Oostende regisseert het lokaal sociaal beleid

Acties

AP0505.A050501 Stad Oostende neemt een coördinerende rol op in de uitwerking en afstemming van het armoedebeluid, zowel binnen de stadsdiensten als in samenwerking met externe partners.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De acties rond armoede zijn uitgewerkt met inbreng van zowel stadsdiensten, als externe diensten. Een honderdtal medewerkers van meer dan 30 (stads)diensten en organisaties nam deel aan het trefmoment rond armoedebelid. Aan werktafels was er ruimte voor dialoog over uitdagingen, kansen en mogelijke samenwerkingen. Dit vormde mee de basis voor de acties in het meerjarenplan die inzetten op participatie, digitale inclusie, voedselhulp, onderbescherming, integrale begeleiding, wonen en dak- en thuisloosheid, vrijetijdsparticipatie, gezondheidszorg, gezinsbeleid, flankerend onderwijsbeleid en dienstverlening.

Daarnaast is er een vast overleg met ruimte voor dialoog over signalen met zowel de erkende Oostendse Verenigingen waar Armen het Woord Nemen, nl. Samen DiVers en de Beweging van Mensen met een Laag Inkomen en Kinderen Oostende (BMLIKO), als het Oostends platform Ieders Stem Telt.

AP0505.A050502 Stad Oostende voorkomt administratieve en financiële problemen door een preventieve aanpak, zodat ze niet leiden tot schulden, uithuiszetting of het verlies van het (vervangings-)inkomen of sociale bescherming.

Vroegdetectie en begeleiding worden versterkt via directe hulpverlening, outreachende aanpak en structurele samenwerkingen.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Deze doelstelling wordt momenteel grotendeels gerealiseerd binnen de dagelijkse werking, met een belangrijke rol voor dienst Rechtenverkenning, in samenwerking met andere diensten om non-take up van sociale rechten en onderbescherming te voorkomen.

Concrete accenten liggen onder meer op de koppeling tussen noodvoedselhulp en rechtenverkenning, digitale ondersteuning door E-trust en de bijsturing van het Voortraject richting dienst Rechtenverkenning, met het oog op snellere en gerichtere toeleiding. Daarnaast zal het meldpunt 'Oostende Zorgt' in de verdere uitrol ook een rol kunnen opnemen in het detecteren van onderbescherming en het ontwikkelen van bijkomende preventieve acties.

AP0505.A050503 Stad Oostende bouwt het administratief en digitaal hulpverleningsaanbod verder uit.

De Stad organiseert vrije zitdagen als permanent aanbod voor administratieve en digitale hulp, met bijzondere aandacht voor kwetsbare burgers.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De projectwerking E-trust werd ingebed in de reguliere werking. De zitdagen zijn gerealiseerd en bestendigd. Er wordt verder verkend of en hoe het bestaande aanbod kan worden verbreed.

AP0505.A050504 Stad Oostende breidt de samenwerkingsverbanden voor sociale voedselherbestemming uit en versterkt de bestaande samenwerkingsverbanden om de voedselhulp te blijven garanderen.

Stad Oostende zet via Dienst Rechtenverkenning en Antenne in op uitbreiding van het geïntegreerd breed onthaal en zorgt voor een betere koppeling met rechtenverkenning bij andere voedselpunten in Oostende. Zo realiseert de Stad meer uniformiteit en tevens meer capaciteit voor nieuwe voedselhulpvragen.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)**Stand van zaken (toelichting)**

Er werd een website en folder opgemaakt om de koppeling van voedselhulp naar rechtenverkenning te verbreden en versterken: www.oostende.be/voedselhulp. Daarnaast werd een nieuw voedselpunt gestart in de Vuurtorenwijk waar de koppeling onmiddellijk gebeurde met het wijkpunt van OCMW.

AP0505.A050505 Stad Oostende coördineert binnen de directie Welzijn het cliëntoverleg en zet in op de uitbreiding en structurele verankering van casus- en escalatieoverleg, met als doel een uniforme methodiek te hanteren in de hulpverlening.

Status

Niet opgestart

Stand van zaken (indicator)**Stand van zaken (toelichting)**

Deze actie is inhoudelijk afhankelijk van het meldpunt Oostende Zorgt. Via dit meldpunt zullen de noden en mogelijkheden inzake cliënt-, casus- en escalatieoverleg in beeld worden gebracht, waarna kan worden onderzocht op welke manier en in welke mate een methodiek aangewezen is.

AP0505.A050506 Stad Oostende optimaliseert samen met andere actoren een systematische, outreachende aanpak om armoede en onderbescherming zichtbaar te maken en mensen toe te leiden naar beschikbare rechten.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)**Stand van zaken (toelichting)**

De focus ligt momenteel op het bewaken en versterken van bestaande vormen van signalering en toeleiding, en op het verkennen van mogelijkheden om deze aanpak verder te structureren in samenwerking met interne en externe partners.

AP0505.A050507 Stad Oostende implementeert een rechtvaardig systeem voor de toekenning van financiële steun met bijzondere aandacht voor werkbereidheid.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)**Stand van zaken (toelichting)**

Er werd in juni 2025 een raadsnota goedgekeurd. Samen met de nieuwe omzendbrieven zijn we bezig dit te implementeren. Nieuwe software zou wel helpend zijn om REMI (= online tool die gezinsinkomsten vergelijkt met referentiebudgetten) correct te kunnen toepassen bij berekening van het equivalent leefloon.

AP0505.A050508 Stad Oostende zet verder in op intensieve begeleiding van kwetsbare alleenstaande ouders en jongeren binnen de VOLT-werking.

De Stad zet verder in op de bestaande specifieke intensieve begeleiding van kwetsbare doelgroepen. De werking van het team VOLT waar maatschappelijk werkers intensief aan de slag gaan met een kleine groep leeflooncliënten wordt behouden.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Team Volt is behouden en de werking voor 2026 is gegarandeerd.

AP0505.A050509 In samenspraak met andere stadsdiensten, onderzoekt directie Welzijn de uitbreiding van de wijkgerichte werking en de integratie van de Welzijnspunten met andere wijkgebonden stadsdiensten zoals politie en ontmoetingscentra.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Deze actie is in studiefase. Een beslissing is dringend nodig. De huur van het pand in Mariakerke werd opgezegd maar rond de verder toekomst is er nog geen beslissing.

AP0505.A050510 De directie Welzijn voert het project POTvis uit.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Tijdens Oostende voor Anker werden 6 nieuwe producten met bijvangst voorgesteld aan publiek. Eer volgt later nog een slotevent in cultuurcentrum De Grote Post waar het project zal worden afgerond. Verder gebeurt ook een tweede productie op vraag van Vlaanderen en ZEEBONK in functie van een netwerkmoment met alle partners in EU. Meer info is terug te vinden op www.oostende.be/potvis.

Actieplannen

BD05 AP0506 Stad Oostende bestrijdt de problematiek van dak- en thuisloosheid met een verbeterde aanpak en met een klemtoon op preventie.

Acties

AP0506.A050601 Stad Oostende realiseert in case-management nieuwe vormen van samenwerking om dak- en thuisloosheid in het vroegste stadium te bestrijden en naadloze overgangen tussen woon- en opvangsituaties te garanderen.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Bij de ingediende verzoekschriften wordt nu, in de zeer beperkte tijd die er is, partnerschappen aangegaan om dakloosheid te vermijden. Op termijn moet dit resulteren in een echt case-management.

AP0506.A050602 Stad Oostende richt een Oostends Fonds ter Bestrijding van Uithuiszetting op om kwetsbare huurders extra te ondersteunen en dakloosheid te vermijden.

Status

Niet opgestart

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Deze actie is nog niet opgestart.

Actieplannen

[BD05 AP0507 Stad Oostende zet maximaal in op een activeringsbeleid voor werkzoekenden met een \(middel\)grote afstand tot de arbeidsmarkt.](#)

Acties

AP0507.A050701 Stad Oostende neemt de regierol op in het opzetten van minimaal drie laagdrempelige activeringsprojecten en sociale tewerkstellingsplaatsen met als doel zoveel mogelijk werkzoekenden te begeleiden naar duurzame arbeid.

De stad neemt de regierol op in de structurele uitbouw van voedselverwerkingsateliers, zoals POTvis, als laagdrempelige activeringsvloer. Dit houdt in dat er kwetsbare werkzoekenden aan een traject deelnemen waarin ze basisvaardigheden, arbeidsattitudes en werkervaring opdoen. In samenwerking met sociale economiepartners en OCMW Oostende worden deelnemers doorverwezen naar een vervolgstap binnen activering, opleiding of werk. Stad Oostende laat geen kans onbenut om mensen met een grote afstand tot de arbeidsmarkt toekomstgerichte werkervaring aan te bieden en screent hiertoe het potentieel bij alle stadsdiensten incl. de randvoorwaarden om dit potentieel maximaal te benutten. Dit vormt de basis voor een plan van aanpak voor de realisatie van bijkomende werkervaringsplaatsen.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Momenteel is er de activeringsvloer POTvis. We verkennen ook de piste of er binnen de sociale economie mogelijkheden zijn naar activeringsvloeren. Daarnaast proberen we ook AMA trajecten uit te breiden als opbouw (inlooptraject) naar laagdrempelige activeringsvloeren. AMA staat voor arbeidsmatige activiteiten.

AP0507.A050702 Stad Oostende versterkt haar inzet in de begeleiding naar werk van werkzoekenden met taalachterstand.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Via diverse modules met partners Volwassenonderwijs proberen we het aanbod taalondersteuning voor werkzoekenden te verstevigen.

Daarnaast willen we ook de piste exploreren om taalcoaching op werkvloeren in te zetten.

AP0507.A050703 Stad Oostende implementeert een structureel aanbod van werklabo's voor kwetsbare werkzoekenden.

Dit traject richt zich op het versterken van sociale, digitale en arbeidsmarktgerichte vaardigheden en begeleidt deelnemers actief naar een hogere trede op de participatieladder. Deelnemers zetten een vervolgstap naar activering binnen het Regionaal Economisch Circuit (REC), zoals werkplekleren, vrijwilligerswerk of een opleiding.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Het pilootproject Werklabo POTvis werd positief geëvalueerd, er wordt onderzocht of en hoe deze werking kan worden verder gezet in 2027 en 2028, na afloop van de subsidiëring via Zeebonk.

Daarnaast loopt ook het werklabo Werkwijzer (screenen van generieke competenties in functie van ICF)

AP0507.A050704 Stad Oostende zet in op het verminderen van de ongekwalificeerde uitstroom uit het onderwijs door in te zetten op een sterkere samenwerking tussen onderwijs en ondernemen.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De dienst Onderwijs & Maatschappij neemt deel aan de governance Werk & Activering (cluster Onderwijs - Integratie).

Er is een samenwerking met het Economisch Huis rond sollicitatietraining en beschikbaarheid stageplaatsen voor opleidingen in secundaire scholen.

AP0507.A050705 Stad Oostende creëert een stimulerend kader waarin partnerorganisaties zich aangesproken en ondersteund voelen om langdurig zieken te activeren.

Stad Oostende zal zich via aansluiten bij diverse platformen, gericht inzetten op de samenwerking met de partnerorganisaties. Met focus op de uitdagingen, streeft de stad binnen die platformen naar bijkomende acties om de re-integratie van de doelgroep te versterken.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Voor ESF-oproep 119 verleende Stad Oostende ondersteuning bij het leggen van contacten met relevante partners en het faciliteren van de samenwerking. De verdere uitvoering wordt opgenomen door de projectpartners. Momenteel zijn geen bijkomende acties voorzien vanuit Stad Oostende.

Financieel overzicht beleidsdoelstelling 5

	Budget 2026- aMJP/1	Aanwending 2026	Geboekt 2026	Realisatie 2026 (%)
Exploitatie				
Ontvangsten	189.569,01	0,00	128.296,05	67,68
Uitgaven	433.534,15	146.456,23	133.234,51	30,73
Totaal Exploitatie	-243.965,14	-146.456,23	-4.938,46	2,02

BD06 Inclusief samenleven

Actieplannen

[BD06 AP0601 Stad Oostende zet in op een grotere betrokkenheid en sociale cohesie in de wijken.](#)

Acties

AP0601.A060101 Stad Oostende rolt de methodiek 'pleinmakers' stadsbreed uit in alle wijken.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Momenteel zijn er vier pleinmakers actief in Konterdam, Centrum, Vuurtorenwijk en Mariakerke. De pleinmaker van Zandvoorde stopt de opdracht, omdat ze Gemeenteraadslid wordt. In Zandvoorde en de andere wijken wordt de methodiek van pleinmakers verder uitgerold. We installeren pleinmakers in wijken volgens noodwendigheid.

AP0601.A060102 Stad Oostende voorziet burgerbudgetten onder naam van Wijkprikkels.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Een nieuw reglement wordt goedgekeurd door de Gemeenteraad in augustus. De nieuwe indienfase start op 1 september en eindigt in december. De nieuwe communicatiecampagne is opgestart.

AP0601.A060103 Stad Oostende versterkt de verbinding tussen zorgdiensten, zoals woonzorgcentra, en wijk door cultuur en buurtinitiatieven naar binnen te halen.

Zorginstellingen, zoals woonzorgcentra, worden levendige schakels in de buurt, geen geïsoleerde zorgomgevingen.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Woonzorgcentrum Lacourt heeft deel uitgemaakt van het project rond wijkverbetering in het Westerkwartier. Verschillende initiatieven hebben tot mooie realisaties geleid en worden zoveel als mogelijk verder toegepast. Het vervolg van dit tijdelijk project bevindt zich momenteel in de studiefase, waarbij verschillende mogelijkheden worden onderzocht. Verdere afstemming is nog nodig om het project concreet uit te werken.

AP0601.A060104 Stad Oostende creeert draagvlak, bewustwording en eigenaarschap voor zorgzame en klimaatrobuuste wijken via een betrokken samenwerking met partners en bewoners.

De stad wil dit realiseren via bvb. burgerwetenschap, living labs, educatie, deelinitiatieven, testopstellingen, tijdelijke invullingen, enz. die zullen worden uitgewerkt via wijkverbeteringscontracten.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Tijdens het tweede kwartaal van 2026 werd in de Vuurtorenwijk de co-creatiweek georganiseerd. In samenwerking met bewoners, middenveldorganisaties, kennisinstellingen en professionals werden de kwetsbaarheids- en risicoanalyses van de wijk vertaald naar gedragen interventies: een veilige Dokter Eduard Moreauxlaan, meer klimaatrobuust groen, fossielvrije energie voor gebouwen, ruimte voor water.

In de wijk Centrum werd tijdens het tweede kwartaal van 2026, in samenwerking met de stadsdiensten en De Grote Post, de tijdelijke groene invulling van de Shop en Go-site voorbereid en opgestart. De actie kadert binnen de klimaatrobuuste heraanleg van de omgeving De Grote Post.

AP0601.A060105 Stad Oostende richt in elke wijkcluster een wijkpunt op, op basis van de noden van de wijk.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Vrijdag 24 april opende het Wijkpunt Vuurtoren (voormalig Zaal Sluisvliet). Het biedt een plek voor de gebiedsgerichte werking, een voedselverdeelpunt, de familiesalons van SAAMO, enzovoort.

In cluster West renoveerde en opende Perspectief Wijkpunt West (voormalig OC De Drie Gapers). Wijkpartners kunnen de benedenverdieping reserveren en gebruiken via de website maar verdere afstemming met Perspectief is nodig voor een toekomstvisie.

In cluster Oost zijn de gesprekken lopende in de zoektocht naar een pand.

AP0601.A060106 Stad Oostende betreft bewoners en andere belanghebbenden bij nieuwe beeldbepalende projecten.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Het proces rond participatie van de burger bij de zogenaamde beeldbepalende projecten in Oostende, werd geoptimaliseerd. Ondertussen werden er al meerdere intensieve participatietrajecten opgezet van beeldbepalende en impactvolle projecten: Park Royal, de toekomst van Oosteroever en het nieuw parkeerplan.

Actieplannen

BD06 AP0602 Stad Oostende streeft via integratie, inclusie en gelijke kansen naar een warme samenleving.

Acties

AP0602.A060201 Stad Oostende voert het lokaal actieplan straatintimidatie uit.

Onder deze actie wordt onder meer een vormingsaanbod omstaandertrainingen uitgewerkt voor alle burgers en verenigingen in Oostende.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De aanwerving beleidsdeskundige voor opvolging van dit thema staat on hold.

AP0602.A060202 Stad Oostende ondersteunt interne en externe diensten in het voeren van een gelijke kansen - en toegankelijkheidsbeleid.

Onder deze actie rollen we onder meer het systeem van plas-passen uit in heel Oostende.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De aanwerving beleidsdeskundige voor opvolging thema gelijke kansen staat on hold.

AP0602.A060203 Stad Oostende hanteert een lokale en geïntegreerde aanpak tegen racisme en discriminatie aan de hand van een breed actieplan met een nadruk op preventie en bescherming.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Deze actie wordt voorlopig nog niet uitgevoerd.

AP0602.A060204 Stad Oostende neemt de regie op in het lokale integratie- en inburgeringsbeleid en richt een beheersstructuur op met duidelijke mandaten voor interne en externe partners.

De participatie van de doelgroep wordt gegarandeerd, met bijzondere aandacht voor de integratie, ondersteuning en activering van vrouwen.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

beleidscoördinator werd aangesteld - nog niet in dienst.

AP0602.A060205 De stad Oostende versterkt de dialoog en het vertrouwen met de aanwezige culturele - en geloofsgemeenschappen.

De stad wil samen met hen bouwen aan een verdraagzame en duurzame samenleving, en uitdagingen zoals polarisatie aanpakken vanuit een fundament van wederzijds respect en begrip.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De conceptnota voor de hervorming van de Multiculturele Adviesraad Oostende (MARO) werd voorbereid en goedgekeurd.

AP0602.A060206 Stad Oostende optimaliseert de infrastructuur en de werking van Zon Zee Zorgeloos.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De uitbating van Zon Zee Zorgeloos werd uitbesteed aan groep Intro voor de zomer 2026. Dit loopt goed.

Tijdelijke huisvesting in containers blijft aan de orde (in tegenstelling tot vaste infrastructuur), waardoor we slechts 3 maanden per jaar kunnen uitbaten.

Volledige uitbesteding (inclusief personeel) wordt onderzocht en voorbereid voor seizoen 2027.

AP0602.A060207 Stad Oostende biedt ondersteuning aan anderstalige ouders in de kinderopvang door een taalrijke omgeving te creëren, met specifieke aandacht voor de Nederlandse taal.

Gelijke kansen start in de kinderopvang en anderstalige ouders willen we actief betrekken en ondersteunen om Nederlands te spreken.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)**Stand van zaken (toelichting)**

Op de pedagogische studiedag van 9 maart 2026 werd een eerste workshop over taalondersteuning aangeboden aan de kinderbegeleiders. Tegen het najaar van 2026 wordt een overzicht gemaakt van alle acties en initiatieven die op vandaag reeds in de kinderopvang lopen ter ondersteuning van anderstalige ouders in de opvang. Op basis daarvan zal in het voorjaar 2027 een actieplan uitgewerkt worden.

AP0602.A060208 Stad Oostende versterkt in de zorg de betrokkenheid van de gebruikers en hun context.

Participatie, samenwerking en betrokkenheid van de gebruikers worden geïnstalleerd of verder uitgediept in de dagelijkse werking van de zorgdiensten.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)**Stand van zaken (toelichting)**

Alle stedelijke zorgdiensten werken vanuit een visie van participatie. De directie zorg zal een globale visie ontwikkelen waar de diensten zich verder op zullen ontwikkelen. Vormgeving van het project is lopende.

AP0602.A060209 Stad Oostende zet in op dekolonisatie, mondiale partnerschappen en herinneringseducatie rond mondiale thema's.

Samen met middenveldorganisaties en inwoners willen we bewustwording, internationale rechtvaardigheid en kritisch burgerschap bevorderen en maatschappelijke verantwoordelijkheid stimuleren.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)**Stand van zaken (toelichting)**

Deze actie zit in studiefase.

AP0602.A060211 Stad Oostende zet in op een veilige en inclusieve publieke ruimte, waarin iedereen zich vrij en veilig kan bewegen ongeacht gender, beperking, leeftijd of geloof.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De concrete uitwerking van deze actie wordt momenteel onderzocht.

Actieplannen

BD06 AP0603 Stad Oostende bouwt mee aan kwaliteitsvol en inclusief onderwijs.

Acties

AP0603.A060301 Stad Oostende biedt handvaten aan het onderwijs om gepast om te gaan met de superdiversiteit in de stad.

Scholen worden hierbij onder andere ondersteund op vlak van cultuursensitief handelen en het wegnemen van handelingsverlegenheid.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Een beleidscoördinator Integratie werd aangesteld en komt in de loop van het jaar in dienst.

Het Oostends Plan voor Secundair Onderwijs (OPSO-plan) werd goedgekeurd door het college van burgemeester en schepenen en wordt uitgerold.

Een Overheidsopdracht Onderwijs wordt voorbereid om het aanbod van preventieve acties met betrekking tot het voorkomen van schooluitval, maar ook met betrekking tot de ondersteuning van scholen rond diversiteit binnen de leerlingenpopulatie, op punt te zetten en uit te rollen vanaf 2027. (o.a. NAFT-trajecten (= Naadloze Flexibele Trajecten), LINTO (=opleidingen voor leerkrachten met focus op omgaan met leerlingen en klasgroep), weerbaarheidstrainingen, omstaanderstrainingen, ...).

AP0603.A060302 Stad zet in op een kwalitatieve impactmeting van haar flankerend onderwijsbeleid.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

We starten in het najaar van 2026 met het project "Inzicht in maatschappelijke waarde", een ondersteuningstraject op maat van de brugfigurenwerking, i.s.m. de onderzoeksgroep *Inclusive Society van Hogeschool VIVES*, met als doel de impact en het maatschappelijk en sociaal rendement van brugfigurenwerkingen zichtbaar en aantoonbaar te maken.

AP0603.A060303 Stad Oostende rolt in samenwerking met de Oostendse secundaire scholen een Oostends Plan Secundair Onderwijs (OPSO) uit.

Focus van het plan ligt op de aanpak van grensoverschrijdend gedrag, het voorkomen van schooluitval en het versterken en verbinden van scholen.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Plan werd goedgekeurd door het CBS en komt ter kennisgeving op de GR.

AP0603.A060304 Stad Oostende ontwikkelt flankerende maatregelen om de ongekwalificeerde uitstroom van Oostendse leerplichtige leerlingen te beperken.

De stad werkt een aanbod uit van alternatieve trajecten, basiseducatie na OKAN en zet in op een geïntegreerde samenwerking met Welzijn, Jeugdzorg, Geestelijke Gezondheidszorg en tewerkstellings- en opleidingspartners.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

BENO (= Basiseducatie na Okan) en NAFT-trajecten (= Naadloze Flexibele Trajecten) worden gecontinueerd.

Het aanbod voor kinderen en jongeren die niet of niet meer naar school gaan, wordt ontwikkeld in samenwerking met partners (studiefase).

AP0603.A060305 Stad Oostende ontwikkelt flankerende maatregelen om de kleuterparticipatie in het onderwijs te verhogen.

We ondersteunen scholen in het wegnemen van drempels, het sensibiliseren van gezinnen en het ondersteunen van gezinnen in het realiseren van basisbehoeften voor hun kinderen. Hierbij werken we samen met voorschoolse partners zoals Kind & Gezin, netwerk Huis van het Kind en de kinderopvang.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Het lerend netwerk kleuterparticipatie wordt gecontinueerd Er wordt ingezet op brugfiguren basisonderwijs, samenwerking met de kinderopvang en met Huis van het Kind.

AP0603.A060306 Stad Oostende bestendigt de werking van de brugfiguren.

Om te voldoen aan de huidige noden in Oostende bestendigt de stad de werking van de brugfiguren in basis- en middelbaar onderwijs.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De 2 brugfiguren die uit dienst gingen, worden vervangen (selectieprocedure eind augustus/begin september 2026).

We zetten vanaf schooljaar 2026-2027 één brugfiguur méér in in het basisonderwijs, en één brugfiguur minder in het secundair onderwijs, in het kader van een meer preventieve aanpak en een nadruk op de leeftijdscategorie 10-14 jaar; het bevorderen van de ouderbetrokkenheid in het secundair onderwijs en een juiste studie-oriëntering binnen de eerste twee graden van het secundair onderwijs.

Actieplannen

[BD06 AP0604 Stad Oostende wil de diervriendelijkste stad van Vlaanderen zijn.](#)

Acties

AP0604.A060401 Stad Oostende neemt maatregelen om het welzijn van dieren, zowel gedomesticeerd als wild, te versterken.

De actie omvat de werking zeehonden Klein Strand, hondenloopweides, VOC (meeuwenteam), Buitengoed Kinderboerderij, Beestjes en nestjes, begraafplaatsen voor huisdieren.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De vernieuwde omheining voor de zeehonden diende na een stevige storm grotendeels opnieuw geplaatst te worden.

Tijdens de wijkcafés werden de gebruikers van de hondenloopweides bevraagd naar hun ervaringen en suggesties.

De werkingssubsidie voor het Meeuwenteam werd verhoogd om de werking te kunnen blijven garanderen.

AP0604.A060402 Stad Oostende maakt werk van een efficiënt zwervkattenbeleid.

De stad realiseert een zwervkattenbeleidsplan en de Poespas.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Er werden opnieuw voedselpakketten voor zwervkatten gedoneerd. Deze zullen samen met de poespassen verdeeld worden onder de vrijwilligers.

AP0604.A060403 De stad neemt dierenwelzijn expliciet op in het sociaal beleid via educatie en preventie.

Buitengoed wordt structureel betrokken en ondersteund bij het stedelijk dierenwelzijnsbeleid via sensibilisering, schoolbezoeken en voorbeeldwerking op de Kinderboerderij.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Via de werking van de kinderboerderij wordt dierenwelzijn structureel geïntegreerd in het educatieve aanbod. Tijdens sessies en activiteiten met dieren is er consequent aandacht voor respectvolle omgang, zorg en verantwoordelijkheid ten aanzien van dieren. Dit vormt een vast onderdeel van de pedagogische aanpak. Op dit gebied kan de actie als "voltooid" worden beschouwd aangezien dit standaard in onze werking zit ingebouwd.

Op vlak van sensibilisering werden bijkomende initiatieven genomen, zoals het opzetten van een peter- en meterschap voor de dieren en de organisatie van een bijhorende ontmoetingsdag, waarmee betrokkenheid en bewustwording bij een breder publiek worden gestimuleerd. Ook dit zal in 2027 worden verdergezet. Dit onderdeel kan dus ook als voltooid worden beschouwd en wordt structureel opgenomen in de verdere werking.

Het luik rond preventie binnen dierenwelzijn biedt nog verdere ontwikkelingskansen en zal in de toekomst verder verkend worden in functie van beschikbare middelen en opportuniteiten. Structurele

ondersteuning en verdere uitbouw binnen het stedelijk dierenwelzijnsbeleid kunnen hierbij een versterkende rol spelen. Hierop kan nog verder gewerkt worden.

AP0604.A060404 Stad Oostende onderzoekt hoe de band mens-huisdier verder kan versterkt worden.

Dit realiseert de stad onder meer via het stimuleren van diervriendelijke horeca en het verdelen van huisdierkaartjes.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Infoavonden 'Gedrag van honden' hebben plaatsgevonden en huisdierkaartjes werden opgesteld en verdeeld.

De verordening rond dieren op het strand wordt opnieuw geëvalueerd.

De ontwikkeling van een sticker voor diervriendelijke horeca wordt onderzocht. Hiervoor zal worden samengewerkt met bestaande initiatieven. Tijdens de sensibilisatie rond hitte worden aandachtspunten voor dieren ook meegenomen.

Financieel overzicht beleidsdoelstelling 6

	Budget 2026- aMJP/1	Aanwending 2026	Geboekt 2026	Realisatie 2026 (%)
Exploitatie				
Ontvangsten	69.474,96	0,00	38.358,04	55,21
Uitgaven	179.059,00	73.625,94	44.576,18	24,89
Totaal Exploitatie	-109.584,04	-73.625,94	-6.218,14	5,67
Investing				
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaal Investering	0,00	0,00	0,00	0,00

BD07 Oostende: stad van talent en blauwe economie

Omschrijving (toelichting)

Stad Oostende investeert in talentontwikkeling en een lokale arbeidsmarkt die afgestemd is op de noden van ondernemers, onderwijs en arbeidsbemiddeling. Als Blauwe Vallei groeit Oostende uit tot een internationale hub voor blauwe economie, innovatie, duurzaam toerisme en onderwijs, met focus op duurzame groei en kwaliteitsvolle werkgelegenheid.

Actieplannen

BD07 AP0701 Oostende stimuleert de lokale werkgelegenheid.

Acties

AP0701.A070101 Stad Oostende verhoogt de werkzaamheidsgraad door inzet op sociale economie.

De stad wil dit realiseren door een verdere samenwerking te bevorderen tussen de huidige bedrijven in sociale economie; door het aantrekken van sociale economie bedrijven naar onze regio die in andere regio's actief zijn en door het organiseren van een nieuwe werkvloer onder de vleugels van Stad Oostende/OCMW.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De Oesterbank heeft reeds bijkomende aanwervingen gerealiseerd binnen de sociale economie. Bij de overige maatwerkbedrijven zijn de beschikbare contingenten momenteel volledig ingevuld.

De vraag naar bijkomende sociale-economieplaatsen in Oostende blijft groot, wat wijst op een verdere behoefte aan uitbreiding van het beschikbare contingent.

Binnen Stad Oostende wordt momenteel een beleidsnota Sociale Economie voorbereid. Deze nota zal de strategische doelstellingen en acties voor de komende jaren vastleggen.

Daarnaast wordt ingezet op een verdere diversificatie van activeringstrajecten, met aandacht voor verschillende stappen binnen de participatieladder en een duurzame doorstroom naar maatschappelijke participatie en tewerkstelling.

AP0701.A070102 Stad Oostende ontwikkelt voor de eigen zorgdiensten een strategisch plan gericht op het aantrekken, behouden en omscholen van competente zorgverleners.

Omdat zorgberoepen knelpuntberoepen zijn, zoeken we manieren om een blijvende en kwalitatieve instroom te garanderen.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De actie bevindt zich momenteel in de studiefase, verschillende mogelijkheden worden in kaart gebracht. Verder overleg is nog nodig om het project concreet uit te werken.

AP0701.A070103 Stad Oostende breidt de tewerkstelling in de luchthavenwerking uit.

Status

Niet opgestart

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Deze actie werd nog niet opgestart.

AP0701.A070104 Stad Oostende zet in op het verbeteren van de randvoorwaarden om de werkzaamheidsgraad te kunnen verhogen.

Dit omvat de uitrol van structurele initiatieven, zoals betaalbare kinderopvang, flexibele buitenschoolse opvang, verbeterde mobiliteitsoplossingen (bv. bereikbaarheid industriezones) en toegankelijke vervoersinitiatieven. Jaarlijks maken werkzoekenden gebruik van deze ondersteunende maatregelen met als doel de participatiegraad in activeringstrajecten te verhogen.

Status

Niet opgestart

Stand van zaken (indicator)**Stand van zaken (toelichting)**

Deze actie werd nog niet opgestart.

AP0701.A070105 Stad Oostende start bedrijventerreinenmanagement op.**Status**

In studiefase

Stand van zaken (indicator)**Stand van zaken (toelichting)**

De effectieve uitwerking van het bedrijventerreinenmanagement werd nog niet opgestart. In de voorbije periode werd wel verder nagedacht over de mogelijke aanpak en afbakening van het traject. In de komende maanden zal worden bekeken hoe de verdere uitwerking en eventuele opstart concreet kunnen worden vormgegeven, rekening houdend met de beschikbare middelen en betrokken partners.

AP0701.A070106 Stad Oostende zet in op het nieuwe Kursaal ter ondersteuning van de vrije tijdseconomie.**Status**

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)**Stand van zaken (toelichting)**

Kursaal Oostende zet al vele jaren in op actieve communicatie richting ticketkopers om er een meerdaagse van te maken in Oostende. Met als resultaat dat 30% gemiddeld zijn of haar bezoek aan Oostende koppelt aan een hotelovernachting en 60% gemiddeld aan een restaurantbezoek. Gemiddeld komen jaarlijks een 190.000 bezoekers voor voorstellingen en een 60.000 bezoekers voor Business-to-Business (B2B) activiteiten en andere (congressen, seminars, expo's,...). Ook deze bezoekers genereren op hun beurt een impact op de economie in Oostende.

De grote concertzaal van het Kursaal gaat eind 2026 terug open. Er wordt in de communicatiestrategie extra aandacht gespendeerd aan het overtuigen van ticketkopers om meer te bezoeken dan enkel het Kursaal. Naast restaurants, hotels,... gaan we ook extra aandacht besteden aan handelaars en culturele partners in de stad. Dit in de vorm van aangepaste storytelling richting ticket koper.

Op B2B vlak wordt momenteel extra aandacht gespendeerd aan het aantrekken van meerdaagse events die een grote economische impact op de stad realiseren dan een dagevent.

AP0701.A070107 Stad Oostende zet in op alle niveaus van de participatieladder om de activeringsgraad te verhogen.

De stad zet in op arbeidszorg, vrijwilligerswerk, wijkwerking/samenlevingsjobs, TWE, sociale economie, reguliere economie. Deze activeringsvloeren bieden een veilige en stimulerende omgeving

waar kwetsbare werkzoekenden kunnen participeren in activiteiten gericht op werkervaring, sociale inclusie en competentieversterking. Stad Oostende coördineert de samenwerking tussen lokale sociale economiebedrijven, wijkwerkingen en opleidingspartners en faciliteert de doorstroom van de deelnemers naar een vervolgstap binnen activering, opleiding of werk. We hebben hierbij oog voor het maken van de koppeling met de diverse noden in Oostende (vb. kinderopvang, hoge zorgnoden i.f.v. vergrijzing, inclusief voedselbeleid...) Ook de verdere implementatie en uitrol van opvanginitiatieven waarin moeders actief meedraaien en tegelijk opgeleid worden, om hun integratie en professionele ontwikkeling te bevorderen wordt onderzocht.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Plan van aanpak in twee fasen

De Dienst Activering neemt de coördinatie op van de uitvoering van het werk- en activeringsbeleid via een organisatiebrede en transversale governancestructuur Werk & Activering. Dit gebeurt in twee opeenvolgende fasen:

Fase 1 – Pilootfase (2026)

Opstart van de governancestructuur binnen de stadsadministratie, het Economisch Huis en Projectvereniging Perspectief en VDAB.

Deze fase heeft als doel:

- het stroomlijnen van interne processen en afstemming tussen diensten;
- het creëren van een intern samenwerkingskader;
- het testen van overleg- en besluitvormingsmechanismen.

Tijdens de pilootfase is de governancestructuur opgebouwd rond 4 themaclusters:

- **Lokale economie en werkgeversbenadering:** focust op het versterken van de lokale economie en het partnerschap met werkgevers.
- **Onderwijs – arbeidsmarkt – migratie:** verbindt onderwijs, arbeidsmarkt en integratie om doorstroming naar werk te versterken.
- **Sociale economie:** brengt sociale-economieactoren samen om hun werking te versterken, af te stemmen en verder te diversifiëren.
- **Doelgroepbenadering:** brengt de noden van verschillende doelgroepen in kaart en ontwikkelt een passend stedelijk aanbod op maat.

Ondersteunende schakels:

- **Netwerkoverleg partners activering:** het overleg als klankbord brengt actuele trends en evoluties naar voren; dit netwerkoverleg waarborgt en ondersteunt een kwalitatieve ontwikkeling en strategie omtrent het domein werk en activering.
- **Innovatie en subsidie:** verkent kansen voor vernieuwende projecten en bijkomende financiering, en ondersteunt diensten bij het ontwikkelen, aanvragen en uitvoeren van subsidie-initiatieven.
- **Data en monitoring** biedt ondersteuning bij de uitgebreide opdracht van databeheer in

functie van rapportage en opvolging van initiatieven.



Rol overlegorganen:

- **College van Burgemeester en Schepenen** bewaakt onder meer politiek draagvlak, valideert beleid en beleidsuitvoering, goedkeuring initiatieven en interventies, goedkeuring budget ...
- **Stuurgroep:** is samengesteld met de leden van het managementteam en algemeen directeur Economisch Huis. Taken zijn onder meer uitdragen en valideren van de visie, doelstellingen, strategie en monitoringprogramma, instaan voor de strategische objectieven; vastleggen prioriteiten; zorgt voor draagvlak binnen de stadsadministratie en bestuurlijk niveau; voorbereiding rapportering College van Burgemeester en Schepenen en Gemeenteraad ...

- **Kerngroep:** Voor de coördinatie van de governancestructuur Werk en activering en het activeringsprogramma stelt Dienst Activering een kerngroep samen met minstens de rollen: coördinator werk & Activering, trekkers clusterwerking. De kerngroep rapporteert aan de stuurgroep en ondersteunt de clusters.
- **Clusterwerking** is samengesteld door een trekker (programmaleider), vertegenwoordiging uit kernteam en een aantal vaste leden uit de stadsadministratie, Economisch Huis, Projectvereniging Perspectief en VDAB. De taak van de themaclusters is onder meer het vertalen van beleidsplannen naar concrete acties en projecten; ontwikkelen, uitvoeren en opvolgen van (piloot)projecten; (project)rapportering; opbouw draagvlak ...

Fase 2 – Uitrol (vanaf Q1 2027)

Na evaluatie van de pilootfase wordt een geoptimaliseerde en definitieve governancestructuur uitgerold.

In deze fase worden – naast de interne diensten – ook:

- externe stadsmakers,
- partners uit het werkveld,
- en relevante stakeholders

actief betrokken bij de beleidsvoorbereiding, uitvoering en monitoring.

Actieplannen

[BD07 AP0702 Stad Oostende ondersteunt het onderwijs in een meer arbeidsmarktgerichte aanpak.](#)

Acties

AP0702.A070201 Stad Oostende zet verder in op het verhogen van de kennis en het oefenen van het Nederlands op school en daarbuiten.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Een subsidieproject oefenkansen Nederlands (met middelen van Agentschap Integratie en Inburgering) werd gegund aan FMDO en gaat van start in het najaar van 2026.

Er werd een beleidscoördinator Integratie aangesteld die in dienst komt in het najaar van 2026.

AP0702.A070202 Stad Oostende breidt de mogelijkheden om Nederlands te leren op de werkvloer uit.

Samen met de (volwassenen)onderwijspartners, ontwikkelen we een dynamisch lesaanbod dat de combinatie met tewerkstelling mogelijk maakt zowel tijdens en na schooluren.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Naast CVO Miras biedt nu ook CVO Scala Nederlandse lessen aan waardoor het aanbod verdubbeld wordt (gericht op leerwerknemers).

Actieplannen

[BD07 AP0703 Stad Oostende bouwt een blauwe vallei uit gericht op duurzame mariene en maritieme activiteiten.](#)

Acties

AP0703.A070301 Stad Oostende werkt mee aan het uitbouwen van havengebied als centrum voor de blauwe vallei.

Deze actie omvat het aantrekken en faciliteren van nieuwe en aanwezige mariene en maritieme bedrijvigheid en investeringen in het havengebied. Speciale aandacht gaat hier naar vooruitstrevende sectoren zoals drones, robotica, chemie, voedingsindustrie en KMO's. De Stad zoekt mee naar oplossingen op vlak van bedrijfsruimtes, verbeteren van mobiliteit, woningen, vergunningen. Daarnaast worden de mogelijkheden bekeken om de haven-gerelateerde industriële infrastructuur uit te breiden en worden duurzame visserij- en scheepvaartpraktijken aangemoedigd door o.a. het helpen opvolgen van mogelijkheden via het Zeebonk-subsidieprogramma.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Economisch huis heeft een VACATURE BUSINESS DEVELOPER BLUE VALLEY uitgeschreven:

Met Blue Valley wil Oostende zich profileren als dé regio waar bedrijven binnen de blauwe economie zich vestigen, samenwerken en groeien. Blue Valley vormt het kloppend hart van innovatie, ondernemerschap en samenwerking rond onder andere maritieme economie, offshore energie, blauwe technologieën en duurzame mariene toepassingen en dit binnen een dual use strategie (zowel civiele als defensietoepassingen).

Voor de verdere uitbouw van dit ecosysteem zijn we op zoek naar een business developer Blue Valley die deze ambitie mee maakt, **in nauwe samenwerking met Haven Oostende en Stad Oostende.**

De business developer blue valley is de sleutelfiguur in de uitbouw van Blue Valley als sterk en aantrekkelijk ecosysteem voor bedrijven binnen de blauwe economie.

Concreet betekent dit dat deze business developer volgende taken krijgt:

- actief meebouwen aan de strategie en positionering van Oostende als toonaangevende regio voor de blauwe economie, zowel lokaal als internationaal.
- nauwe contacten onderhouden met zowel defensie als bedrijven (starters, scale-ups en gevestigde waarden) binnen de blauwe economie en hun noden, groeikansen en samenwerkingsmogelijkheden detecteren.
- op zoek gaan naar nieuwe bedrijven, projecten, subsidiemogelijkheden en congressen die een meerwaarde kunnen betekenen voor het Blue Valley-ecosysteem.
- opbouw en onderhouden van een sterk netwerk van stakeholders en als verbindende schakel fungeren tussen economie, haven en stad.
- vertegenwoordigen van het Economisch Huis Oostende en Blue Valley op netwerkevents, beurzen, overlegmomenten en binnen relevante (inter)nationale netwerken en clusters.
- trends en ontwikkelingen volgen binnen de blauwe economie en deze naar concrete kansen en acties vertalen voor Oostende.
- **actief samenwerken met de coördinator blauwe vallei van de stad Oostende en de Haven van Oostende**, onder meer rond het opzetten van nieuwe projecten in samenwerking met bedrijven, kennisinstellingen, clusterorganisaties, defensie en overheden.

De invulling van deze functie zal meehelpen aan het uitbouwen van het havengebied als centrum voor de blauwe vallei.

AP0703.A070302 Stad Oostende versterkt onderzoek en investeringen via een Blauwe Innovatiehub.

Oostende is een broedplaats voor stedelijke verduurzaming en innovatie en met een positieve impact op het economisch en toeristisch weefsel van de stad. De Stad treedt bijgevolg ook op als proeftuin voor bijv. natuur gebaseerde oplossingen, energie, duurzame warmte, alternatieve brandstoffen, koolstofopslag en -gebruik, bio gebaseerde grondstoffen, enz..

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De actie is gericht op het versterken van onderzoek en investeringen in Oostende via een blauwe innovatiehub, met focus op economische return door strategische partnerschappen (o.a. met VITO) waarin ook strategische beleidsvragen van de stad kunnen worden uitgewerkt. Gezien de financiële implicaties wordt deze actie anders uitgerold dan voorzien. Er wordt echter nog steeds ingezet op het versterken van onderzoeken en zoeken naar investeringen. Zo blijft de stad wel inzetten op het aantrekken en binnenhalen van projecten gelinkt aan maritieme en kustgebonden activiteiten. Vb. Remedies 5.0 (goedgekeurd en opstart per 1/9/26).

AP0703.A070303 Stad Oostende ontwikkelt een Blue Valley beleavingscentrum als de technopolis van de Noordzee.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Er is een traject lopende met Vlaams Bouwmeester (nieuw stadhuis & blue valley beleavingscentrum). De voorbereidingen zijn gestart om in te tekenen op de oproep voor concessie van een beleavingscentrum blauwe economie aan de kust (2 miljoen euro via Toerisme Vlaanderen +2 miljoen euro via West-Vlaanderen) met als deadline 4/9/26.

Actieplannen

BD07 AP0704 Stad Oostende wordt een circulaire stad

Acties

AP0704.A070401 Stad Oostende bouwt verder aan een circulaire stad met toegang tot hersteldiensten, deeleconomie en tweedehandsmaterialen.

Deel-, herstel- & tweedehandsinitiatieven halen we uit de niche naar de norm, dit door onder meer in te zetten op korte materiaalketens, het herwaarderen van ambachten en inzetten op vormingen rond circulair ondernemen.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

In Oostende vergroten we de toegankelijkheid van hersteldiensten, deeleconomie en tweedehandsmaterialen. We gingen hiermee aan de slag op volgende manieren:

- De testmaterialenbank, in kader van het CTB-project, werd verder uitgerold in O.666. Deze laagdrempelige leer- & demonstratieplek zal het komende jaar bijdragen aan kortere materiaalketens & het herwaarderen van herstelambachten in de bouwsector.

- Op 8 mei 2026 kwam Netwerk Deelbaar samen voor een vorming rond effectieve communicatie. Het lerend netwerk kon inspiratie putten uit aangereikte expertise, alsook uit de ervaring aanwezig binnen het lerend netwerk.
- Verder halen we deel-, herstel- & tweedehandsinitiatieven ook uit de niche naar de norm door de zichtbaarheid van deze initiatieven in Oostende te verhogen. Op de wijkcafés van april & mei stelden de initiatieven van Netwerk Deelbaar zich voor aan geïnteresseerde Oostendenaars.

AP0704.A070402 Stad Oostende bouwt aan een circulair industrieel weefsel waarbij de interactie tussen de haven, industrie en infrastructuur verankerd wordt.

Oostende werkt een stakeholderanalyse uit op schaal van Oostende die inzicht biedt in relevante (circulaire) partners en hun potentiële betrokkenheid. Een aanvullenderisico- en opportuniteitenanalyse brengt zowel mogelijke risico's als kansen in kaart. Beide oefeningen vormen een basis voor o.m. ontwikkelen van een beleidsstrategie en/of beleidsinstrumenten zoals een bestemmingskader dat richting geeft aan een circulaire industrie, waarin een koppeling wordt gezocht met het project 'Circulair District Oosteroever'.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De basis van deze actie wordt gelegd in de opmaak van het beleidskader circulariteit voor het grondgebied Oostende.

Zoals gepland werd de eerste versie van dit beleidskader eind juni opgeleverd.

In samenwerking met Economisch Huis Oostende worden vervolgstappen uitgediept en opgestart richting relevante economische circulaire partners.

AP0704.A070403 Stad Oostende zet in op het ontwikkelen van vaardigheden en ambachten nodig in de circulaire economie en werk hiervoor samen met bedrijven, opleidings- en onderwijsinstellingen.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Via circulaire ambachten & vaardigheden is toeleiding naar de arbeidsmarkt mogelijk. Zo worden de opkomende sociale en circulaire economie met elkaar verweven. Dit kwartaal maakte Werkgroep Circulariteit kennis met de governancestructuur Werk & Activering. Met de betrokken clustertrekkers van deze governancestructuur werden mogelijke pistes verkend. Mogelijke acties werden geïntegreerd in de eerste versie van het beleidskader circulariteit, dat eind juni werd opgeleverd.

Voor samenwerking met bedrijven, leverde Economisch Huis Oostende een nota aan. Ook deze werd verder besproken binnen de Werkgroep Circulariteit.

Samenwerking met opleidings- & onderwijsinstellingen wordt verder ook verkend in kader van de materialenbank in O.666.

Actieplannen

BD07 AP0705 Stad Oostende verruimt en verbetert het aanbod en de kwaliteit van de handels- en horecazaken

Acties

AP0705.A070501 Stad Oostende coördineert de opmaak van een toekomstbestendig winkel- en horecabeleid.

We houden hierbij ook rekening met vergunningen, mobiliteit, leegstand en business development. We toetsen af met merkenidentiteit. Projecten kunnen zich onder deze actie ontwikkelen met eigenaarschap bij verbonden entiteiten.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Oostende werkt aan de toekomstvisie voor horeca en retail en vraagt de mening van inwoners, bezoekers en ondernemers om haar positie als aantrekkelijke winkel-, horeca- en belevingsstad verder te versterken.

Economisch Huis Oostende en Toerisme Oostende werken daarom aan een vernieuwde visie voor de toekomst van horeca en retail waarin ondernemers, bezoekers en inwoners de komende weken actief worden betrokken om samen de koers richting 2030 te bepalen.

AP0705.A070502 Stad Oostende zet in op verblijfstoerisme als hefboom voor een kwalitatieve horeca- en winkelinvulling en op het actief aantrekken van Meetings, Incentives, Congressen en Events (MICE).

Hiervoor is een gevarieerd aanbod aan toeristische logies nodig met evenwicht tussen toeristische logies onderling (op korte termijn- en lange termijn verblijven). Maar ook dagtoerisme is nodig en het actief aantrekken van MICE. Onder deze actie zit verder ook het onderzoeken van de mogelijkheid om een kwalitatieve voedingsmarkt te realiseren. Deze actie heeft een link met A020101 - beleidsplan ruimte.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Er wordt een MICE strategie ontwikkeld.

Financieel overzicht beleidsdoelstelling 7

	Budget 2026- aMJP/1	Aanwending 2026	Geboekt 2026	Realisatie 2026 (%)
Exploitatie				
Ontvangsten	100.000,00	0,00	0,00	0,00
Uitgaven	88.005,64	37.227,14	29.175,42	33,15
Totaal Exploitatie	11.994,36	-37.227,14	-29.175,42	-243,24

BD08 Een efficiënte en transparante overheid met een zorgvuldig financieel beleid

Omschrijving (toelichting)

Stad Oostende streeft naar continue verbetering van zijn interne werking. De stad realiseert dit onder meer door digitale transformatie en administratieve vereenvoudiging.

Actieplannen

BD08 AP0801 Stad Oostende zet in op administratieve vereenvoudiging

Acties

AP0801.A080101 Stad Oostende ontwikkelt beleidsondersteunende organisatiemodellen om (stadsbrede) koppelkansen te realiseren tussen transversale thema's.

Stad Oostende wil onder deze actie onder meer de B-toets implementeren in de interne (project)werking om de uitgangspunten van Toegankelijkheid, Participatie, Inclusief werken/armoedetoets en Klantgerichte dienstverlening te integreren.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De uitgangspunten van toegankelijkheid, participatie, Inclusief werken/armoedetoets en klantgerichte dienstverlening werden opgenomen in de checklist voor projectmanagement. Dit wordt geïmplementeerd in de opzet van projectmanagement in de projectmanagementmodule van de tool Pepperflow.

Daarnaast zijn toegankelijkheid, armoede en participatie transversale thema's in het meerjarenplan. Deze thema's worden opgevolgd via de gekoppelde acties in het meerjarenplan. De realisatie van de transversale thema's zullen structureel worden opgevolgd. hiervoor werd een werkgroep transversale thema's opgestart.

AP0801.A080102 Stad Oostende ontwikkelt een fundament voor een geïntegreerd en dynamisch digitaal dataplatform (digital brain), dat kan dienen als één kader voor beleidsanalyse en dienstverlening.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De overheidsopdracht voor waarmee partners worden geselecteerd voor de uitbouw van het geïntegreerd en dynamisch dataplatform (digital brain) is in voorbereiding. Hiermee wordt de basis gelegd voor de verdere realisatie van het platform.

AP0801.A080103 Stad Oostende stemt haar retributie- en huishoudelijke reglementen op elkaar af met oog op vereenvoudiging.

Dit zijn onder meer die van de Vrijetijdsdiensten. Het Decreet Lokaal Beleid schrijft voor dat de Stad voor haar dienstverlening tegen betaling een retributiereglement uitwerkt.

Status

Actie voltooid

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Het betreft hier doorgaans niet-fiscale reglementen. De Vrijetijdsdiensten hebben in stad Oostende reeds hun retributiereglementen voor hun dienstverlening: retributieverordening voor de prestaties verricht door Dienst Cultuur, retributieverordening voor de prestaties verricht door de diensten Buitenschoolse kinderopvang, Jeugd en Sport en de retributieverordening Uitpas Middenkust. Deze retributiereglementen zijn volledig en werden uitgewerkt door de onderscheiden diensten zelf, getoetst door de Dienst Belastingen en goedgekeurd in de Gemeenteraad van 13/12/2025. De wijze waarop deze online gepubliceerd/bekendgemaakt zijn/worden, kan desgevallend nog geoptimaliseerd worden.

Actieplannen

BD08 AP0802 Stad Oostende streeft naar een dienstverlening op maat van de klant

Acties

AP0802.A080201 Stad Oostende ontwikkelt een duidelijke visie, werkingsprincipes en tools voor klantegerichte dienstverlening, en coördineert de uitrol ervan in een proactief en toegankelijk aanbod - fysiek en digitaal, centraal en lokaal.

Stad Oostende biedt efficiënte en toegankelijke dienstverlening aan, afgestemd op de noden van elke burger. Dankzij slimme tools en een goed afgestemd fysiek én digitaal aanbod, vinden burgers sneller en eenvoudiger hun weg naar informatie, advies en dienstverlening op maat. Stad Oostende combineert centrale dienstverlening met lokale nabijheid. Stad Oostende brengt de aanwezige interne infrastructuur en dienstverlening voor personen met een beperking in kaart en maakt deze informatie vlot toegankelijk voor de gebruikers.

Status

Niet opgestart

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De actie werd opgesplitst in meerdere deelprojecten om de uitvoering te structureren en te faseren. De afzonderlijke projecten werden vastgelegd en in een overkoepelende tijdslijn geplaatst, die als leidraad dient voor de verdere opvolging en uitrol.

AP0802.A080202 Stad Oostende creëert kansen om burgers toegang te geven tot digitale technologie, om digitale vaardigheden te versterken en biedt ondersteuning bij digitale hulp- en leervragen.

De stad verduurzaamt de diverse acties en projecten in kader van e-inclusie en dit vanuit 2 grote pijlers. Enerzijds creëren we kansen om burgers toegang te geven tot digitale technologie, om digitale vaardigheden te versterken en ondersteuning te bieden bij digitale hulp- en leervragen. Anderzijds versterken we de digitale vaardigheden van medewerkers waardoor er een verhoging is van de flexibiliteit en de weerbaarheid van de organisatie.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Dankzij tijdelijke subsidies van de hogere overheid kreeg de ambitie om burgers digitaal te versterken een extra impuls. Nu deze subsidies afgelopen zijn, werd elk onderdeel grondig geëvalueerd en werd er een nieuw lokaal actieplan uitgetekend om verschillende acties te verduurzamen. De spreiding en openingstijden van de digipunten werden herzien zodat er elke halve dag van de week een digipunt open is. Ook zijn de digipunten zo verspreid dat ze voldoende gebiedsdekkend zijn, zodat elke inwoner in zijn buurt toegang heeft tot een digipunt. De nieuwe regeling gaat in vanaf 1 augustus 2026.

AP0802.A080203 Stad Oostende evalueert en (her)structureert zijn loketten en bouwt zijn themabalies verder uit.

Stad Oostende optimaliseert en bundelt de dienstverlening per thema, zodat burgers meteen bij het juiste loket terecht komen. Dit zorgt voor meer duidelijkheid, minder doorverwijzingen en een vlottere afhandeling van de dienstverlening.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De voorbereidingen voor de opstart van nieuwe themabalies zijn gestart. Ondertussen is een evaluatie lopende van de reeds bestaande themabalies, met aandacht voor werking, efficiëntie en knelpunten. De resultaten van deze evaluatie vormen de basis voor verdere beslissingen en bijsturingen. Intussen zijn er wel verdere stappen gezet m.b.t. de uitbreiding van het aantal producten binnen het Woon- en Energieloket, dienst- en entiteitoverschrijdend.

AP0802.A080204 Stad Oostende verbetert de afstemming van de vraag naar kinderopvang op het aanbod aan beschikbare plaatsen.

De voorgestelde werkwijze vertrekt vanuit een proactieve benadering en dit vanaf de eerste registratie van een opvangvraag tot aan het effectief toekennen van een opvangplaats. We besteden hierbij aandacht aan het ondersteunen van ouders en aan het structureel samenwerken met kinderopvanginitiatieven.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Op dit moment bevindt het project zich in de onderzoeksfase. De voorbereidende analyses en verkenningen zijn lopende.

AP0802.A080205 Stad Oostende voert een aangepast vergunningenbeleid (uitbating, fast line,...)

We realiseren deze actie via een fast lane voor bouwwerken, meldingen ipv vergunningen voor inname openbaar domein, uitbatingsvergunning, PTI (all round vergunning voor publiektoegankelijke inrichtingen).

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

In het kader van de administratieve vereenvoudiging worden de bepalingen in de stedelijke verordening betreffende het privaat gebruik van het openbaar domein gewijzigd in de Gemeenteraad van september.

De uitbreiding van de PTI module in Eagle.be is geactiveerd in mei maar wordt nog uitgebreid met bijkomende vragen zodat niet alleen de horeca maar ook de retail gemakkelijker een aanvraag zal kunnen indienen.

AP0802.A080206 Stad Oostende voert het project Digibanken uit.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Het project digibanken zit in de allerlaatste fase. De acties zijn opgezet en uitgerold. Tea-time (op een informele manier via een spelvorm digitale vaardigheden leren) werd getest en goed bevonden. De communicatie voor de periode na 31 juli wordt voorbereid. Vanaf 1 augustus wijzigt het aanbod van digipunten licht. Verder werd gestart met de voorbereiding van de eindrapportering, met als deadline 30 september 2026.

Actieplannen

BD08 AP0803 Stad Oostende zet in op digitale transformatie

Acties

AP0803.A080301 Stad Oostende ontwerpt en ontwikkelt een (organisatie- en) ICT-architectuur waarin centrale digitale bouwstenen de basis vormen voor optimalisatie en dienstverlening.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Gezien de complexiteit van een ICT-architectuur voor een dermate gediversifieerde werking als een lokale overheid, wordt deze actie gefaseerd onderzocht en stelselmatig opgebouwd. Er werd alvast een eerste aanzet van mogelijke opbouw uitgetekend. Dit ligt in de lijn van de visie op Digitale Transformatie waarin het streven wordt bevestigd naar generieke processen die gefaciliteerd kunnen worden door digitale bouwstenen.

AP0803.A080302 Stad Oostende implementeert digitale transformatie voor dienstverlening en interne werking.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Een Visie op Digitale Transformatie werd uitgewerkt. Daarnaast werd na een uitgebreide interne bevraging een nieuwe flow uitgetekend, volgens de principes van Lean management. Die flow werd op 13/07/2026 door het CBS goedgekeurd. Ondertussen testen 3 digitaliseringsprojecten de flow uit. Binnen de stuurgroep worden mogelijke synergiën onderzocht. Eenmaal de testprojecten doorlopen, wordt de flow stadsbreed uitgerold (najaar 2026).

AP0803.A080303 Stad Oostende bouwt een 'datagedreven' beleid rond datagestuurd werken, interoperabiliteit en real-time monitoring met gebruiksvriendelijke dashboards.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De Werkgroep Data werd opgestart en daarmee kreeg data-gestuurd werken een zichtbare plek in de organisatie. Binnen de werkgroep werd een governance structuur uitgewerkt rond monitoring en rapportering die rollen, taken en verantwoordelijkheden in een algemeen kader plaatst. Daarnaast werd ook een RapportInitiatiefiche (RIF) geïntroduceerd om de informatiebehoeften uit de organisatie te capteren en verder een gecoördineerde aanpak ervan mogelijk te maken.

Voor de uitbouw van een Digital Twin werden op basis van een marktverkenning de noden en wensen voor de organisatie verfijnd. De implementatie van een eerste versie van een Digital Twin voor Oostende werd in gang gezet. Hiervoor wordt de projectflow voor ICT-projecten gevolgd: van een digitaliseringsidee naar (straks) een meer uitgewerkt dossier en een aankoopdossier.

AP0803.A080304 Stad Oostende ondersteunt, dankzij gestructureerde informatie uit data, huidige en toekomstige ondernemers in hun lokale ambities en pakt toeristische events, acties en marketing slimmer en efficiënter aan.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

In samenspraak met Westtoer komt er een dataplatform met verblijfsdata waar ook hotels hun data kunnen vergelijken met de stadsbrede evolutie

Er werd een barometer ontwikkeld rond economische return. Eigen werking wordt nu vergeleken met Event.Flanders.

Een marketingforum werd opgestart.

Actieplannen

[BD08 AP0804 Stad Oostende bouwt haar beleid participatief uit en voert een transparante, inclusieve communicatie](#)

Acties

AP0804.A080401 Stad Oostende versterkt het participatief karakter van bestaande en nieuwe adviesorganen.

De stad wil onder meer participatief en adviserend lokaal overleg organiseren m.b.t. personen met een beperking.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Met alle adviesorganen werd in dialoog gegaan in het kader van hun werking in de context van de nieuwe beleidscyclus. De werking van alle beoogde adviesorganen werd opgestart met actieve ondersteuning van de Stad (zowel continuerende werking van bestaande adviesorganen als de opstart/voorbereidingen voor nieuwe organen). Voor de Jeugdraad en de Multiculturele Adviesraad werden de nodige initiatieven genomen voor een formele opstart in oktober 2026. Er werd voor alle adviesraden een uniforme afsprakennota gemaakt over de wederzijdse engagementen tussen Stad Oostende en de adviesraad. De afsprakennota's werden goedgekeurd in de Gemeenteraad.

AP0804.A080402 Stad Oostende onderzoekt de ontwikkeling van een app.

Status

Niet opgestart

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Er werd een compacte vergelijkende studie gemaakt tussen het instappen op de gemeenteapp zoals ontwikkeld door de Vlaamse overheid en het laten ontwikkelen van een eigen app op de privémarkt. Hieruit blijkt dat de instap op de gemeenteapp het meest opportuun is. De gemeenteapp zal geënt worden op de structuur van de nieuwe website van Stad Oostende, die recent gegund is. Qua timing wordt de opstart van de gemeenteapp na implementatie van de nieuwe website voorzien.

AP0804.A080403 Stad Oostende zet in op wijkgerichte communicatie.

De stad wil onder meer experimenteren en een visie uitbouwen rond wijkcommunicatie en de regie opnemen bij bewonersvergaderingen.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

In april 2025 werd in het Westerkwartier een eerste wijscherm geïnstalleerd als proof of concept. Doel was om het concept grondig te evalueren vóór een bredere uitrol naar andere wijken.

Die evaluatie verliep positief. Technisch functioneert het scherm goed, en via het wijkcafé en een digitale nieuwsbrief gaven bewoners aan het scherm te waarderen. Wijkbewoners blijken vooral geïnteresseerd in activiteiten uit de eigen buurt.

Op basis van die resultaten werd beslist om de wijschermen ook in andere wijken te installeren. Een locatiestudie werd afgerond en concrete locaties werden vastgelegd.

Het type toestellen is gekozen. De aankoop zal gebeuren via een raamcontract.

AP0804.A080404 Stad Oostende stroomlijnt en optimaliseert alle communicatie in de publieke ruimte.

Stad Oostende onderzoekt communicatie via digitale schermen op het openbaar domein.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Er werd een blueprint van Stad Oostende uitgetekend, waarbij werd aangegeven waar er best welke communicatie voorzien wordt. Een voetgangerszone in een wijk is immers een ander gegeven dan bijvoorbeeld een weg waar er gemotoriseerd vervoer langs rijdt. De opzet is om de zogenaamde bakens te vervangen door digitale schermen. Een digitaal scherm biedt immers vele voordelen. Manuele handelingen zoals printen en affiches maken zijn zo niet langer nodig en er kan sneller geschakeld worden. Het biedt ook kansen voor een gecentraliseerde regie.

Momenteel wordt de piste onderzocht om dergelijke schermen te financieren via sponsoring. Verschillende scenario's worden verder verkend (juridisch, financieel, impact BTW, marktverkenning, leasing-mogelijkheden, enz.).

AP0804.A080405 Stad Oostende organiseert minstens 2 maal per jaar in elke wijk een ontmoeting onder de noemer 'Wijkcafé'

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Een eerste mailing voor verzamelen van onderwerpen wordt uitgestuurd in september.

De Wijkcafés worden ingepland van begin november tot midden december.

AP0804.A080406 Stad Oostende experimenteert rond gebiedsgericht werken en wijkparticipatie.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

We experimenteren verder met het gebiedsgericht werken in de vorm van wijkinema, wijkmarkten, doelgroepgerichte participatiemomenten en tijdelijke andere bestemmingen.

AP0804.A080407 Stad Oostende ontwikkelt een nieuwe website.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

In 2025 werd een uitgebreid gebruikersonderzoek voor de website uitgevoerd. Aan de hand van die resultaten werd een bestek opgemaakt voor de uitbesteding van de opmaak van een nieuwe website. Op 27 juli 2026 werd deze opdracht gegund aan LCP. De volgende stap is de implementatie van een vernieuwde manier van opbouw van de website.

Actieplannen

BD08 AP0805 Stad Oostende ontwikkelt een strategie voor samenwerking buiten de stadsgrenzen

Acties

AP0805.A080502 Stad Oostende bouwt een 'regionaal kenniscentrum burgerzaken' uit.

Het uitwerken van een regionaal kenniscentrum voor Burgerzaken heeft als doel om expertise, kennis en goede praktijken te delen met de aangesloten steden en gemeenten binnen de regiowerking.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Deze actie werd nog niet opgestart.

AP0805.A080503 Stad Oostende coördineert het actieplan om Oostende en de omliggende regio verder als Blauwe Vallei te ontwikkelen en te profileren.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De beleidscoördinator Blauwe Economie coördineert het actieplan met, sedert 2025, focus op 6 prioritaire acties: (1)ontwikkeling van een communicatietoolkit, (2)ontwikkelen van een menukaart ifv (internationale) handelsmissies, (3)aantrekken en behouden van bestaande (internationale) congressen, (4)organiseren van overleg- en netwerkmomenten, (5)aantrekken en behouden van talent, (6)maritiem belevingscentrum.

Er werd een kerngroep Blue Valley Oostende opgericht die om de twee maanden samenkomt (bespreken van prioriteiten, stand van zaken en sturing): coördinatie door Stad Oostende met leden uit Economisch Huis Oostende (EHO), Toerisme (TO), Haven Oostende, Bluebridge / POM West-Vlaanderen, Ostend Science Park / UGent, e-BO Enterprises/BOC, Exail, De Blauwe Cluster en VLIZ. Er werd een interne werkgroep Communicatie (Stad Oostende, EHO, TO en Haven Oostende) opgericht die samenkomt op basis van de noden. Intussen werd een nieuwe huisstijl gerealiseerd, een website ontwikkeld en het profiel Blue Valley Oostende op LinkedIn ontwikkeld. Er is ook een

algemene brochure over Blue Valley in opmaak.

Er wordt deelgenomen aan verschillende werkgroepen (waaronder werkgroep Internationalisatie Blue Energy) waarbij de Stad nauwer betrokken wordt in de (co-)organisatie van internationale handelsmissies: vb. handelsmissie uit Ierland naar Oostende (in september 2026).

Er wordt ingezet op het binnenhalen van (internationale) congressen, gelinkt aan Blauwe Economie, incl. lobbywerk: bv. Seagriculture en er is lobbywerk gestart voor het binnenhalen van European Maritime Day vanaf 2030.

AP0805.A080504 De stad Oostende versterkt en verduurzaamt de bestaande regiowerking UiTPAS Middenkust en onderzoekt nieuwe samenwerkingen rond vrije tijd binnen de regio.

Stad Oostende versterkt en verduurzaamt de bestaande regiowerking UiTPAS Middenkust, verkent en onderzoekt mogelijkheden tot nieuwe intergemeentelijke samenwerkingen op het gebied van vrije tijd binnen de regio Middenkust. De mogelijkheden voor een intergemeentelijke samenwerking op het vlak van vrijetijdsparticipatie en op het vlak van Cultuur worden onderzocht.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De regiowerking UiTPAS Middenkust organiseert zich volgens de grenzen van de referentieregio Middenkust. Op 29 januari 2026 besliste de Gemeenteraad van De Haan ook te zullen aansluiten waardoor de UiTPAS-regio vanaf 2027 volledig gebiedsdekkend zal zijn. In de andere steden en gemeenten van de UiTPAS-regio loopt het traject om externe vrijetijdsaanbieders aan te sluiten. De regionale stuurgroep besliste om een deel van de regionale werkingsmiddelen aan te wenden voor het uitwerken van een communicatiecampagne die de UiTPAS-partners in de kijker plaatst om zo pashouders te laten kennis maken met het UiTPAS-aanbod in de regio. De prijsvraag moet nog worden uitgeschreven.

Structureel wijzigt er voorlopig niets aan de werkingsstructuur en regionale afspraken rond UiTPAS. In opdracht van de Vlaamse Regering onderzoekt publiek vzw een duurzaam financieringsmodel voor UiTPAS. Stad Oostende wacht samen met de andere steden en gemeenten van UiTPAS Middenkust de resultaten van dit onderzoek af.

Daarnaast zetelt Stad Oostende in een regionale ambtelijke werkgroep cultuur op initiatief van de West-Vlaamse Intercommunale (WVI). Tijdens dit informeel overlegorgaan wordt het draagvlak voor nieuwe intergemeentelijke samenwerkingen op vlak van cultuur en bredere vrijetijdsparticipatie besproken en onderzocht. Op dit moment verkent men of projectmatig kan worden samengewerkt.

AP0805.A080505 Stad Oostende neemt de regierol op voor de regionale samenwerking in de bestrijding van dak- en thuisloosheid.

De Stad neemt de regierol op door o.a. gezamenlijke sensibiliserende acties op te zetten, gezamenlijke subsidie-opportunities te benutten, de problematiek op regionaal niveau verder te monitoren en onderling expertise te delen.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De regionale samenwerking is beperkt te noemen.

Er wordt gewerkt richting een samenwerkingsovereenkomst met de regio zodat ook zij financieel bijdragen in de werking van de nachtopvang.

Het nieuwe Charter ter Bestrijding van Dak- en Thuisloosheid van de Provincie en het Vlaams actieplan stimuleren ook de regionale aanpak.

AP0805.A080506 Stad Oostende neemt de regierol op in het uitwerken en versterken van Geïntegreerd Breed Onthaal (GBO) Middenkust, in samenwerking met de betrokken partners.

Daarbij wordt ingezet op een structurele afstemming met de Eerstelijnszone Middenkust, met als doel de samenwerking tussen hulp- en zorgverleners te versterken en onderbescherming doeltreffender aan te pakken.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

In het kader van deze actie werd een GBO-trefdag georganiseerd met de betrokken partners. De stuurgroep zal op basis hiervan bespreken welke prioritaire actiepunten in de volgende fase verder worden opgenomen.

Actieplannen

BD08 AP0806 Stad Oostende gaat zorgvuldig en weloverwogen om met zijn financiële middelen

Acties

AP0806.A080601 Stad Oostende inventariseert en optimaliseert de subsidiereglementen en stemt deze waar mogelijk op elkaar af.

De stad wil onder meer haar werkingssubsidies optimaliseren en haar subsidiebeleid afstemmen op de ambities voor de thema's toegankelijkheid, inclusie en gelijke kansen. Ook het subsidiereglement kinderopvang wordt geoptimaliseerd.

Status

Niet opgestart

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Deze actie is nog niet opgestart.

AP0806.A080602 Stad Oostende zet in op fiscale hervorming.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Specifiek wordt bekeken of de 'belasting op drijfkracht' kan worden afgeschaft of minstens hervormd. Het blijkt immers de ambitie te zijn om eventueel tot een algemene Oostendse 'ondernemingsbelasting' te komen, waarin parameters als oppervlakte en tewerkstelling voorkomen, waardoor belastingen als drijfkracht, uithangborden, reclame, milieu,... zouden worden gesupprimeerd/geïncorporeerd. De opbrengst van deze 'ondernemingsbelasting' zou in de lijn dienen te liggen van de totaalsom van de huidige afzonderlijke economische belastingen. Het dossier bevindt zich nog in de politieke studiefase.

AP0806.A080603 Stad Oostende realiseert een daling van de schuldratio.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Het MJP 2026-2031 voorziet een bedrag aan op te nemen leningen, afgestemd op het realiseren van dit doel tegen 2031. Over het volledig meerjarenplan gezien, is het bedrag aan kapitaalsaflossingen groter dan het bedrag aan op te nemen leningen. Dit betekent dat de schulden sneller dalen dan ze stijgen en de daling van de schuld ratio zou hierdoor vanaf 2029 moeten inzetten. Voor 2026 is de voorziene 15 miljoen euro leningen opgenomen. Dit is volgens het schema om de daling te realiseren.

AP0806.A080604 Stad Oostende bouwt een stadsbreed stadsmarketingfonds uit.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Er wordt voortaan gesproken over een marketingforum en niet over een marketingfonds omdat de focus ligt op dialoog en samenwerking. De opstart van het marketingforum bevindt zich in een initiële fase. De aanzet voor een mogelijk plan van aanpak staat al in de steigers.

Daarnaast wordt de inventarisatie van alle marketingactoren binnen de stad opgestart, waarbij via dialoog met de verschillende (marketing)actoren een zo volledig mogelijk en gedragen overzicht wordt opgebouwd. Op basis van deze inventarisatie zal vervolgens een voorstel worden uitgewerkt voor een structurele werking van het marketingforum.

In juni 2026 werden al 3 marketingmiddagen georganiseerd waarop alle diensten en entiteiten die bezig zijn met marketing werden uitgenodigd. Elke dienst of entiteit stelde de eigen marketingdoelstellingen en jaarplanning voor. Alle input werd gebundeld en wordt verder bekeken om opportuniteiten te detecteren.

AP0806.A080605 Stad Oostende hervormt het subsidiebeleid om het culturele veld optimaal te ondersteunen.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Reeds 1 van de 4 beoogde stappen uit de gelijknamige projectfiche is gerealiseerd: er werden overeenkomsten opgesteld tussen de Stad en de cultuurorganisaties die nominatief gesubsidieerd worden door de Stad. Momenteel werken we aan de herziening van de 3 culturele subsidiereglementen.

AP0806.A080606 Stad Oostende voert een aankoopbeleid met aandacht voor lokaal en fairtrade.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Lokaal

Op het Unizo event in maart 26 werd er een toelichting 'hoe zaken doen met lokaal bestuur Oostende' aan lokale ondernemers gegeven. Er werd een PowerBI dashboard met ingeschreven stadsleveranciers opgestart, welke eenvoudiger is bij het doorzoeken. Binnen de interne organisatie werd er door Interne Communicatie een nieuwsbrief verstuurd met vraag voor aandacht aan lokale leveranciers.

Bij elke overheidsopdracht die via de onderhandelingsprocedure zonder voorafgaande bekendmaking wordt geplaatst, vragen wij aan de betrokken dienst of er in de lijst van de lokale leveranciers werd gekeken of er lokale firma's instaan die we kunnen aanschrijven.

Bij de bestekken van de dienst Catering wordt momenteel ook een gunningscriterium opgenomen die de duurzaamheidsaspecten van de inschrijvers nagaat. Eén van de onderdelen van dit gunningscriterium is het ondersteunen van de lokale economie, waarbij volgende elementen aan bod komen:

- Lijst van lokale producenten/leveranciers waarmee wordt samengewerkt.
- Aard van de samenwerking (rechtstreekse afname, coöperatie, enz.).
- Aantal producten dat lokaal wordt geleverd (indicatief).
- Eventuele certificaten of erkenningen (bv. korte keten-labels, Biolabel, enz.)

Hoe meer aspecten aan bod komen, hoe hoger de quotering voor dit gunningscriterium.

Fairtrade

Bij de bestekken van de dienst Catering werd een extra gunningscriterium opgenomen die nagaat in welke mate de inschrijver bovenop de opgelegde vereisten van het bestek, een ruimer biologisch en/of fairtrade aanbod realiseert. Hoe groter het aandeel biologische en/of fairtrade artikelen in het totale aanbod, hoe gunstiger de beoordeling onder dit gunningscriterium.

Voor de beoordeling hiervan geeft de inschrijver naast de in te vullen inventaris op welke posten uit de inventaris hij ook als bio- en/of fairtrade product of gelijkwaardig kan aanbieden.

De inschrijver dient hiervoor de nodige certificaten in en geeft de eenheidsprijzen voor deze bio- en/of fairtrade producten mee.

Actieplannen

[**BD08 AP0807 Stad Oostende maakt een strategisch plan voor het eigen patrimonium en de overheidsgebouwen op haar grondgebied**](#)

Acties

AP0807.A080701 Stad Oostende renoveert voor een optimale dienstverlening de site Stadhuis tot een hedendaagse werk- en ontmoetingsplek.

Hierbij wordt rekening gehouden met onder meer inrichting en praktische organisatie van een comfortabele, toegankelijke en veilige klantgerichte dienstverlening

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Het traject loopt in samenwerking met de Vlaamse Bouwmeester. De ontwerpwedstrijd werd afgesloten en er is intussen een ontwerper aangesteld.

AP0807.A080702 Stad Oostende werkt voor haar eigen patrimonium een vastgoedstrategie uit.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De opdracht werd gegund en wordt opgestart.

AP0807.A080703 Stad Oostende investeert in zijn gebouwen ten voordele van zijn dienstverlening.

Hieronder vallen de infrastructuurprojecten van de stad, met uitzondering van de grote projecten (stadhuis, Conservatorium en Academie, Thermae Palace). Deze staan als afzonderlijke actie in het meerjarenplan.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Op de site Wiegelielied lopen de werken voor de BKO en jeugdlokalen. Einde van de werken is voorzien voor najaar 2026.

Op de site Schaperye lopen de werken voor de BKO en jeugdlokalen. Einde van de werken is voorzien voor het voorjaar van 2027.

Op de site Molendorpkaai lopen de werken. Einde van de werken is voorzien voor najaar 2026.

AP0807.A080704 Stad Oostende begeleidt in samenwerking met de Vlaamse overheid een solide renovatie van Thermae Palace.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Het addendum aan de samenwerkingsovereenkomst tussen de Stad, participatiemaatschappij Vlaanderen en de private partner werd getekend. De private partner heeft de omgevingsvergunning aangevraagd voor de werken aan het Thermae Palace Complex. Nu worden de akten voor de vereiste onroerende transacties voorbereid en worden normaliter voorgelegd in gemeenteraad september 2026 ter goedkeuring.

AP0807.A080705 Stad Oostende streeft een zinvolle invulling na van Hotel Terminus na renovatie.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Een nieuwe piste naar invulling en gebruik van het gebouw is lopende. Aan het architectenbureau Arch&Teco werd gevraagd om een haalbaarheidsstudie naar inrichting van het gebouw uit te voeren.

De Stad heeft een opschorting van de leegstandsheffing bekomen. De nieuwe periode van opschorting loopt tot uiterlijk 31 december 2027, welke na deze periode niet meer kan verlengd worden.

AP0807.A080706 Stad Oostende maakt de eigen publieke gebouwen waar mogelijk maximaal toegankelijk voor personen met een beperking.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Deze actie werd nog niet opgestart.

AP0807.A080707 Stad Oostende stelt zich kandidaat voor de mogelijkheden van een detentie-, transitiehuis of gevangenis op haar grondgebied.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Aan de Regie der Gebouwen werden door de Stad een aantal potentiële locaties aangereikt, die er zich toe lenen om aldaar een detentiehuis te realiseren. De diverse locaties worden nu door de partijen verder onderzocht en uitgewerkt.

AP0807.A080708 Stad Oostende voldoet aan de hogere wetgeving aangaande veiligheid, gezondheid, milieu en klimaat voor haar gebouwenpatrimonium

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Voor elektriciteit wordt er met de middelen uit de reguliere werking gestreefd om werken uit te voeren zodat de een positief keuringsattest hebben.

Andere doelstellingen zoals EPC/PV-plicht/Asbest opvolging zijn zeer beperkt, hier wordt vooral gewerkt vanuit het dossier en niet vanuit een "strategische/gecoördineerde" aanpak.

Actieplannen

BD08 AP0808 Stad Oostende voert een toekomstbestendig personeelsbeleid en positioneert zich als een aantrekkelijke werkgever

Acties

AP0808.A080801 Stad Oostende werkt een langetermijnplan uit inzake personeelsmanagement op basis van de resultaten van de kerntakenoefening.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Als voorbereiding van de kerntakenoefening werd een gedetailleerd plan uitgewerkt waarin het personeelsmanagement in kaart wordt gebracht.

AP0808.A080802 Stad Oostende versterkt de digitale vaardigheden van medewerkers om de weerbaarheid en flexibiliteit van de organisatie te verhogen.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Binnen het project "Iedereen Digitaal Mee" werd op basis van de resultaten van de 'digicheck' (screening van de digitale vaardigheden van medewerkers) een opleidingsaanbod op maat van de organisatie ontwikkeld. Via een overheidsopdracht werden verschillende opleidingspartners aangesteld. Vanaf mei 2026 startte een eerste reeks van digilessen. Uit een eerste evaluatie blijkt dat de meer verdiepende thema's of plus-opleidingen populair zijn en de basisopleidingen minder.

In het najaar 2026 start een volgende reeks opleidingen. Daarnaast wordt er ook gewerkt aan een outreachend aanbod op maat van de zogenaamde 'buitendiensten'.

Het aantal medewerkers die hun collega's kunnen bijstaan, de zogenaamde interne digihelpers, werd uitgebreid. Zij krijgen hiervoor extra opleiding en er worden ook terugkeermomenten georganiseerd voor hen. Elke maand werd er ook organisatiebreed ingezet op sensibilisering rond bepaalde topics via de digitale prikkels vb. e-mailetiquette en phishing via een nieuwsbericht, quiz of postercampagne.

AP0808.A080804 Stad Oostende voert een inclusief aanwervingsbeleid.

Status

Actie voltooid

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

We houden rekening met inclusiviteit in het volledig aanwervingsbeleid.

AP0808.A080805 Stad Oostende zet in op het versterken van het intern welzijnsbeleid voor haar medewerkers.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De indicator is moeilijk meetbaar. Afgaande op het Jaaractieplan(JAP) van 2026 kan worden gesteld dat zes op de acht acties een substantiële ontwikkeling kennen.

In de komende jaren dient het JAP opnieuw geëvalueerd te worden..

Financieel overzicht beleidsdoelstelling 8

	Budget 2026- aMJP/1	Aanwending 2026	Geboekt 2026	Realisatie 2026 (%)
Exploitatie				
Ontvangsten	19.242,86	0,00	153.992,86	800,26
Uitgaven	5.668.918,35	5.017.990,95	3.115.143,57	54,95
Totaal Exploitatie	-5.649.675,49	-5.017.990,95	-2.961.150,71	52,41
Investering				
Uitgaven	60.000,00	60.000,00	0,00	0,00
Totaal Investering	-60.000,00	-60.000,00	0,00	0,00

BD09 Een integraal veiligheids- en humaan handhavingsbeleid

Omschrijving (toelichting)

Stad Oostende voert een integraal veiligheids- en handhavingsbeleid dat gericht is op de bestrijding van veiligheidsrisico's, daadwerkelijke overlast, misbruik, criminaliteit en onveiligheidsgevoelens.

Actieplannen

[BD09 AP0901 Stad Oostende voert de regie mbt preventie van gewelddadige radicalisering, extremisme, terrorisme en schadelijke polarisatie](#)

Acties

AP0901.A090101 Stad Oostende voorkomt gewelddadige radicalisering en terrorisme via tijdige detectie en opvolging.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Verschillende acties lopen, zoals het versterken van partners in het herkennen van extremisme.

AP0901.A090102 Stad Oostende bereikt disengagement van geradicaliseerde burgers.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De Stad doet aan casemanagement via Groep Intro. Daarnaast is er ook ondersteuning van de Vlaamse Expertenpool.

AP0901.A090103 Stad Oostende voorkomt gewelddadige radicalisering via de bestrijding van schadelijke polarisatie in de samenleving.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Er is een actieplan voor de aanpak van polarisatie. Een aantal acties zijn lopende, sommige acties zijn nog op te starten.

AP0901.A090104 Stad Oostende heeft een actieve LIVC R-werking.

LIVC R staat voor Lokale Integratie Veiligheidscel inzake radicalisme, extremisme en terrorisme.

Status

Actie voltooid

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

LIVC en werkgroep casemanagement komen meermaals per jaar samen.

Actieplannen

BD09 AP0902 Stad Oostende voert een correct en rechtvaardig handhavingsbeleid

Acties

AP0902.A090201 Stad Oostende voert een integriteitsonderzoek naar welbepaalde sectoren waarvan vermoed wordt dat deze sectoren misbruikt worden in het kader van ondermijnende criminaliteit.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Drie sectoren zijn aangeduid: minimarkets, kappers en dagbladhandels. Er is een protocol afgesloten met het parket. De onderzoeken zijn opgestart.

AP0902.A090202 Stad Oostende richt een Gemeentelijk Informatie- en Expertise Centrum (GIEC) op om op een geïntegreerde manier de ondermijnende criminaliteit aan te pakken via informatiedeling tussen de verschillende actoren.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Er is al overleg gepleegd met de partners. De start is voor binnenkort.

AP0902.A090203 Stad Oostende past de prioriteitennota omgevingshandhaving aan.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Er werd een ontwerp nieuwe prioriteitennota opgemaakt en dit is al een paar keren besproken met de bevoegde schepen. De prioriteitennota moet nog worden voorgelegd aan het College van Burgemeester en Schepenen.

AP0902.A090204 Stad Oostende voert een datagerichte parkeerhandhaving.

Dit is inclusief kortparkeren.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De integratie van het kortparkeren in het huidige handhavingssysteem zal deze maand worden afgerond.

Implementatie is voorzien na communicatie en sensibiliseringscampagne.

Verdere timing zal afhangen van wat er verder wordt afgesproken met dienst communicatie.

Het datagericht handhaven zit vervat in de operationele werking van de huidige handhavingssysteem. Het kortparkeren wordt bij overname mee genomen.

Actieplannen

[BD09 AP0903 Stad Oostende zet zich samen met diverse partners in om criminaliteit terug te dringen en de veiligheid in de stad te verhogen](#)

Acties

AP0903.A090301 Stad Oostende ontwikkelt en rolt een actieplan rond cybercriminaliteit uit.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De opmaak van het actieplan is nog in studiefase. Er zijn wel al een aantal acties lopende, zoals infosessies voor slachtoffers.

AP0903.A090302 Stad Oostende ontwikkelt en rolt een actieplan rond jongerencriminaliteit uit.

Status

In studiefase

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

We zijn bezig met een omgevingsanalyse om tot een actieplan te komen. Ondertussen zijn er verkennende gesprekken bezig met partners.

AP0903.A090303 Stad Oostende ontwikkelt en rolt een actieplan positief uitgaan uit.

Hierbij zetten we in op beperken van overlast in de uitgaansbuurt, vergroten van veiligheidsgevoelens bij de uitgaander en hebben we aandacht voor initiatieven rond harm reduction.

Status

Niet opgestart

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De opmaak van een nieuw actieplan is nog niet opgestart.

AP0903.A090304 Stad Oostende ontwikkelt en rolt een nieuw actieplan drugbeleid uit.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Een nieuw beleidsplan 2026-2031 werd opgemaakt in samenwerking met de stuurgroep Drugbeleid. Via uitvoeringsfiches wordt het actieplan de komende jaren uitgerold.

AP0903.A090305 Stad Oostende onderzoekt de mogelijkheden om verplichtingen naar inbraakveiligheid bij nieuwbouw te voorzien.

Status

Niet opgestart

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Deze actie is nog niet opgestart.

AP0903.A090306 Stad Oostende ontwikkelt een beleid rond prostitutie in de Stad.

Status

Beperkte ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Een stedelijke verordening rond prostitutie werd opgemaakt. We volgen de ontwikkelingen rond Hangar D'Amour nauw op.

AP0903.A090307 Stad Oostende rolt het actieplan tegen intrafamiliaal geweld verder uit.

Status

Substantiële ontwikkeling

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Er is een actieplan voor de aanpak van intrafamiliaal geweld. De acties uit het actieplan worden nauw opgevolgd.

AP0903.A090308 Stad Oostende zet in op sensibilisering rond gevaren van de zee.

Status

Niet opgestart

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Een beperkt aantal acties werden uitgevoerd. Dit wordt verder opgenomen na afronding selectie adjunct-hoofdredder binnen de strandredding.

Financieel overzicht beleidsdoelstelling 9

	Budget 2026- aMJP/1	Aanwending 2026	Geboekt 2026	Realisatie 2026 (%)
Exploitatie				
Ontvangsten	50.000,00	0,00	25.000,00	50,00
Uitgaven	144.107,48	8.826,49	42.769,49	29,68
Totaal Exploitatie	-94.107,48	-8.826,49	-17.769,49	18,88

Financiële nota

Schema J1

Excel-tabel

	2026	
	Jaarrekening	Aanpassing 1
BD01 Woonkwaliteit en leefbaarheid in stad en wijken		
Uitgaven	73.742	467.656
Ontvangsten	991.368	1.318.588
BD02 Duurzame, klimaatrobuuste en verbonden stad		
Uitgaven	3.189	43.400
Ontvangsten	0	23.088
BD03 Inclusief vrijetijdsaanbod		
Uitgaven	638.717	1.988.493
Ontvangsten	788.384	1.808.095
BD04 Ondersteunen van de vrijetijdssector		
Uitgaven	406.343	529.127
Ontvangsten	3.372	7.284
BD05 Kwalitatieve zorg en duurzaam welzijn		
Uitgaven	133.235	433.534
Ontvangsten	128.296	189.569
BD06 Inclusief samenleven		
Uitgaven	44.576	179.059
Ontvangsten	38.358	69.475
BD07 Oostende: stad van talent en blauwe economie		
Uitgaven	29.175	88.006
Ontvangsten	0	100.000
BD08 Een efficiënte en transparante overheid met een zorgvuldig financieel beleid		
Uitgaven	3.051.079	5.728.918
Ontvangsten	153.993	19.243
BD09 Een integraal veiligheids- en humaan handhavingsbeleid		
Uitgaven	26.769	144.107
Ontvangsten	25.000	50.000
Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen (totaal)		
Uitgaven	159.721.836	367.311.378
Ontvangsten	74.578.818	349.401.948
Totalen		
Uitgaven	164.128.661	376.913.679
Ontvangsten	76.707.589	352.987.289

Schema T2

EXPLOITATIE	Jaarrekening 2026	Aanpassing 1 - 2026
I.Totaal exploitatie-uitgaven	124.541.431	282.884.093
A. Operationele uitgaven	122.620.294	274.585.451
1. Goederen en diensten	18.703.031	48.746.284
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	57.306.327	130.508.598
a. Politiek personeel	784.244	1.239.216
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	7.096.864	26.133.977

c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	46.139.603	92.855.888
d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur	0	0
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	0	2.950.000
f. Andere personeelskosten	1.249.764	3.113.517
g. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	2.035.852	4.216.000
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	14.271.004	28.793.982
4. Toegestane werkingssubsidies	31.853.999	63.440.663
- aan de districten	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	2.209.584	4.429.179
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	240.000
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0
- aan de politiezone	14.425.908	29.061.822
- aan de hulpverleningszone	3.942.074	8.047.228
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	2.000.560	2.000.560
- aan besturen van de eredienst	705.874	1.314.432
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0
- aan andere begunstigen	8.570.000	18.347.441
5. Andere operationele uitgaven	485.933	3.095.925
B. Financiële uitgaven	1.921.137	8.298.642
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	1.894.989	8.098.537
- aan financiële instellingen	1.257.607	7.478.494
- aan andere entiteiten	637.382	620.043
2. Andere financiële uitgaven	26.147	200.105
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0	0

EXPLOITATIE	Jaarrekening 2026	Aanpassing 1 - 2026
II. Totaal exploitatieontvangsten	56.780.326	303.728.198
A. Operationele ontvangsten	56.510.853	301.488.562
1. Ontvangsten uit de werking	17.550.063	52.369.922
a. Ontvangsten uit retributies	3.368.890	18.860.600
b. Andere ontvangsten uit de werking	14.181.173	33.509.322
2. Fiscale ontvangsten en boetes	9.066.723	122.899.503
a. Aanvullende belastingen	5.227.824	93.739.929
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	163.771	68.613.839
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	4.470.218	23.258.865
- Andere aanvullende belastingen	593.836	1.867.225
b. Andere belastingen	2.673.154	25.609.574
c. Boetes	1.165.745	3.550.000
3. Werkingssubsidies	26.470.232	120.171.024
a. Algemene werkingssubsidies	4.738.368	68.928.057
- Gemeentefonds	3.217.000	59.644.320
- Andere algemene werkingssubsidies	1.521.368	9.283.737
- van de federale overheid	0	0
- van de Vlaamse overheid	1.521.368	9.257.712
- van de provincie	0	0
- van de gemeente	0	0
- van het OCMW	0	0
- van andere entiteiten	0	26.026
b. Specifieke werkingssubsidies	21.731.864	51.242.967
- van de federale overheid	14.122.573	29.375.408
- van de Vlaamse overheid	7.269.726	21.251.660
- van de provincie	0	100.000
- van de gemeente	0	0
- van het OCMW	0	0
- van andere entiteiten	339.565	515.899

4. Recuperatie individuele hulpverlening	641.301	962.000
5. Andere operationele ontvangsten	2.782.533	5.086.113
B. Financiële ontvangsten	269.473	2.239.636
C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0	0

INVESTERINGEN	Jaarrekening 2026	Aanpassing 1 - 2026
I. Totaal investeringsuitgaven	35.505.552	75.481.635
A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa	0	1.860.000
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0
3. Verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	1.860.000
B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa	34.166.384	68.531.466
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	34.166.384	68.530.363
a. Terreinen en gebouwen	17.770.033	40.777.806
b. Wegen en andere infrastructuur	1.314.011	7.327.693
c. Roerende goederen	666.465	4.254.632
d. Leasing en soortgelijke rechten	14.415.875	16.135.233
e. Erfgoed	0	35.000
2. Andere materiële vaste activa	0	1.102
a. Onroerende goederen	0	1.102
b. Roerende goederen	0	0
C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa	598.913	2.558.558
D. Toegestane investeringssubsidies	740.255	2.531.611
- aan de districten	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0
- aan de politiezone	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	184.733
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0
- aan besturen van de eredienst	506.964	1.814.487
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0
- aan andere begunstigen	233.291	532.392

INVESTERINGEN	Jaarrekening 2026	Aanpassing 1 - 2026
II. Totaal investeringsontvangsten	5.382.275	16.735.630
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	359.424
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	359.424
3. Verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	2.185.036
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	2.185.036
a. Terreinen en gebouwen	0	2.185.036
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0
c. Roerende goederen	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0
e. Erfgoed	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0
a. Onroerende goederen	0	0
b. Roerende goederen	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	5.382.275	14.191.171

- van de federale overheid	0	0
- van de Vlaamse overheid	5.376.422	14.191.171
- van de provincie	0	0
- van de gemeente	0	0
- van het OCMW	0	0
- van andere entiteiten	5.853	0

FINANCIERING	Jaarrekening 2026	Aanpassing 1 - 2026
I. Totaal financieringsuitgaven	4.081.679	18.547.952
A. Vereffening van financiële schulden	3.918.548	18.203.141
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	3.918.548	18.203.141
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0	0
B. Vereffening van niet-financiële schulden	0	0
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	163.131	344.811
1. Toegestane leningen	163.131	344.811
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0
- aan de politiezone	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	163.131	344.811
- aan besturen van de eredienst	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0
- aan andere begunstigen	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	0	0
D. Vooruitbetalingen	0	0
E. Kapitaalsverminderingen	0	0

FINANCIERING	Jaarrekening 2026	Aanpassing 1 - 2026
II. Totaal financieringsontvangsten	14.544.988	32.523.461
A. Aangaan van financiële schulden	14.415.875	31.480.044
1. opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	0	16.555.472
2. opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	14.415.875	14.924.573
B. Aangaan van niet-financiële schulden	0	0
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	129.113	1.043.416
1. Terugvordering van toegestane leningen	129.113	1.043.416
a. Periodieke terugvorderingen	129.113	1.043.416
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	0
D. Vereffening van vooruitbetalingen	0	0
E. Kapitaalsvermeerderingen	0	0
F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa	0	0

BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	Jaarrekening 2026	Aanpassing 1 - 2026
I. Exploitatiesaldo	-67.761.104	20.844.106
II. Investeringsaldo	-30.123.277	-58.746.005
III. Saldo van exploitatie en investeringen	-97.884.381	-37.901.899
IV. Financieringsaldo	10.463.310	13.975.509
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-87.421.072	-23.926.390

